

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Miércoles 26 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

Firman pacto contra violencia hacia mujeres

Fernanda García / Noemí Gutiérrez

(20251126), El Heraldo de México, El país, PP-4, Nota Informativa

El Gobierno Federal, junto con los gobernadores y gobernadoras de los 32 estados de la República, firmaron un compromiso en favor de los derechos de las mujeres y de la homologación de todas las leyes para tipificar el abuso sexual como un delito. De acuerdo con la presidenta Claudia Sheinbaum, el pacto firmado por las y los mandatarios estatales, denominado "Por la vida, la felicidad y el respeto a las mujeres", se conforma por 10 puntos, en los que destacan la difusión de campañas permanentes contra la violencia de género y la coordinación con las fiscalías y los tribunales del Poder Judicial para garantizar que ninguna denuncia sea desechada o desestimada.

Acaparar el agua, móvil político de bloqueos: Sheinbaum

Emir Olivares / Alonso Urrutia

(20251126), La Jornada, Política, PP-9, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum cuestionó a los productores y transportistas que el lunes paralizaron 17 entidades del país con el cierre de carreteras. Enfatizó que "no hay razón" para esas movilizaciones, pues existen mesas de diálogo con los inconformes en tres temas: seguridad, agricultura y la Ley de Aguas Nacionales. Por ello, consideró que hay "asuntos políticos" detrás de las protestas, en particular la oposición a la iniciativa de nueva ley de aguas -que se analiza en el Congreso-, porque algunos concesionarios de ese recurso para riego, que lo reciben de manera gratuita, desean seguir "mercantilizando" lo que no usan.

Imputan narco y huachicol a dueño de Miss Universo

Abel Barajas

(20251126), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

El dueño del certamen Miss Universo, el regiomontano Raúl Rocha Cantú, fue imputado por la FGR por su presunta responsabilidad en el tráfico de drogas, de armas y de combustible entre Guatemala y México. Rocha Cantú es considerado por la Fiscalía como uno de los líderes de una organización criminal dedicada al contrabando de combustible que cruza en lanchas por el río Usumacinta y es transportado en pipas desde Chiapas y Tabasco hasta Querétaro. Desde el 2022, Rocha es cónsul honorario de Guatemala en México. La investigación inició el 29 de noviembre de 2024 con una denuncia anónima presentada en la FGR donde se detallaban nombres de cómplices y nexos con Rocha.

Bátiz pide no mezclar elección judicial con intermedia en 2027

Otilia Carvajal

(20251126), El Universal, Primera, PP-6, Entrevista

El nuevo magistrado presidente del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, Gilberto Bátiz García, considera que en 2027 el mayor reto serán los comicios simultáneos, puesto que se juntarán las elecciones intermedias para renovar la Cámara de Diputados, la elección de 17 gubernaturas, la segunda parte de la elección judicial y posiblemente la consulta de revocación de mandato. En entrevista con El Universal, Bátiz García opina que se deben separar las elecciones que involucren a los partidos políticos, es decir, la federal, las locales y la revocación de mandato, de la judicial; sugiere que esta última se realice en octubre de 2027. Explica que el Tribunal Electoral "no se decanta por ningún partido. Lo cierto es que, como generalmente pasa en las democracias, hay partidos dominantes, pero esto no tiene nada que ver en el ejercicio del propio tribunal".

Cierran espacios a la triangulación de acero

Jassiel Valdelamar

(20251126), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

La Secretaría de Economía endurecerá los requisitos para la importación de productos siderúrgicos, al mismo tiempo que afinará los mecanismos de verificación para evitar la triangulación y el uso de documentación apócrifa que afecta la trazabilidad del acero en México, de acuerdo con un anteproyecto publicado en la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer). Las modificaciones, impulsadas a partir del esquema de Avisos Automáticos de Importación de Productos Siderúrgicos (AAIPS) y del nuevo Registro de Importadores de Productos Siderúrgicos (RIPS), buscan cerrar los huecos que han sido aprovechados por operadores para declarar orígenes distintos al real del acero y eludir medidas arancelarias de la Sección 232 de EU.

Cuenta corriente del país alcanzó superávit de 2,325 mdd en el III Trim.

Yolanda Morales

(20251126), El Economista, Finanzas y Dinero, PP-6, Nota Informativa

En el tercer trimestre del año, la cuenta corriente registró un superávit de 2,325 millones de dólares, que representa 0.5% puntos del PIB, según información de Banco de México. Este saldo positivo interrumpió la racha de dos trimestres consecutivos con déficit que acumularon 14,108 millones de dólares y se convierte en el segundo superávit trimestral registrado desde el primer trimestre del 2024. Para ilustrarlo basta observar que en el tercer trimestre del año anterior, las cifras oficiales reportadas por Banco de México arrojaron un superávit de 733 millones de dólares, pero en la presentación actual, incorporan un ajuste a las estadísticas anteriores que llevó a incorporar un déficit para ese mismo lapso, de 2,042 millones de dólares.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

Laboratorios farmacéuticos usarán distintivo 'Hecho en México' en medicamentos

Antonio Aguirre

(20251125), Al sonar la campana, ,0, Nota Informativa

Raquel López Portillo, conductora: Y de acuerdo con la Secretaría de Economía, el Gobierno Federal aprobó que los laboratorios afiliados a la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos, que agrupa alrededor de 45 compañías mexicanas con más de 80 plantas productoras, utilicen el distintivo Hecho en México. Con esta autorización, los medicamentos de capital nacional podrán portar el sello, una medida que busca visibilizar la producción local, reforzar la soberanía sanitaria e impulsar una industria más competitiva y de alto valor tecnológico. Para la Amelaf, este distintivo no solamente reconoce la calidad de lo que se fabrica en nuestro país, sino que también subraya su compromiso con la innovación, la manufactura y la generación de empleos especializados.

Industria farmacéutica nacional toma fuerza: AMELAF recibe la marca "Hecho en México"

Jenifer Luna

(20251125), La Silla Rota Online, Negocios,, Nota Informativa

La AMELAF recibió la autorización para utilizar la marca "Hecho en México" otorgada por la Secretaría de Economía para promover la industria nacional y el consumo local. "La marca Hecho en México representa la fortaleza, el talento y la capacidad de nuestra industria farmacéutica nacional. En AMELAF asumimos con orgullo este distintivo, que reconoce la calidad de lo que producimos en el país y reafirma nuestro compromiso con una manufactura mexicana competitiva y de clase mundial", afirmó Juan de Villafranca, presidente ejecutivo de la asociación.

NOTA RELEVANTE

Laboratorios mexicanos refuerzan su identidad con la marca "Hecho en Mexico"

Redacción

(20251125), El Congresista Online, Nacional,,Nota Informativa

AMELAF obtuvo la autorización para usar la marca "Hecho en México", reforzando el prestigio y la calidad de la manufactura farmacéutica nacional. Aunque el sector enfrenta adeudos millonarios del gobierno, los laboratorios continúan garantizando el suministro de medicamentos en el país. La asociación impulsa además la expansión internacional mediante acciones como una cumbre en Washington D.C. para abrir nuevos mercados. Este distintivo fortalece la confianza en los productos locales y la competitividad global de la industria mexicana.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Gente Detrás del Dinero / Contecon sabotea al sistema público de salud

Mauricio Flores

(20251126), La Razón, Negocios,23,Columna

La empresa portuaria Contecon, la segunda más importante de movimientos de carga del Puerto de Manzanillo, ha venido saboteando de manera continua la importación de insumos clínicos y hospitalarios al complicar y paralizar la entrega oportuna de contenedores cargados de medicamentos básicos y material de curación —jeringas, tubos para recolección de sangre, vendas, gasas e insumos quirúrgicos— para abastecer al sector público de Salud. Tanto el subsecretario de Salud, Eduardo Clark, como la Coordinación de Puertos Mercantes que dirige el capitán Manuel Fernando Gutiérrez, tienen conocimiento preciso del "atorón" que realiza la empresa que aquí dirige José Antonio Contreras. (...)

Cofepris

En el Quirófano / Vapeadores en jaque: México va por la prohibición total

Ruth Rodríguez

(20251126), Excélsior, Primera-Nacional,22,Columna

(...) En la lucha contra las adicciones y el narcotráfico, el gobierno federal, a través de la Secretaría de Salud y la Cofepris, buscará actualizar el listado de medicamentos controlados, incorporando compuestos de alto riesgo y reclasificando estupefacientes con valor terapéutico, pero con potencial de abuso. Es así como algunos opioides para la depresión o para dejar de fumar se estarán sumando a esta lista de sustancias controladas debido a los riesgos que existen de convertirse en una amenaza para la salud pública por su alta potencia, riesgo de aflicción y efectos multisistémicos, y otras, como el tramadol, serán reclasificadas. (...)

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

Confidencial

Sin autor

(20251126), El Financiero, Nacional,37,Columna

(...) La presidenta Claudia Sheinbaum al parecer no quiere ya que la sigan culpando por el desabasto de medicinas y envió una nueva iniciativa de reformas a San Lázaro que propone, otra vez, una estrategia para la compra consolidada de medicamentos. El presidente de la Comisión de Salud en el Palacio Legislativo, Pedro Zenteno Santaella, informó que la propuesta presidencial establece de forma expresa "la competencia de la Secretaría de Salud en la planificación y ejecución de la contratación consolidada de insumos y equipamiento médico de alta especialidad". A ver si ahora sí le dan, caray. (...)

Aprueban diputados en comisiones prohibición total de vapeadores

Fernando Camacho y Enrique Méndez

(20251126), La Jornada, Política,16,Nota Informativa

En la Cámara de Diputados avanzó la reforma para prohibir totalmente el tráfico de cigarrillos electrónicos, conocidos como vapeadores, luego de que la Comisión de Salud aprobó reformas a la Ley General de Salud en una sesión donde la oposición alertó del surgimiento de un eventual "mercado negro" de esos productos. En la discusión, Casandra de los Santos (PVEM) afirmó que, además de prohibir los vapeadores por los daños que generan en la salud, la reforma incluye aspectos como el tratamiento médico a distancia, incluida la telemedicina, y busca mejorar los mecanismos de adquisición y abasto de fármacos e insumos sanitarios mediante las compras consolidadas. Explicó que los cambios incluyen ampliar las atribuciones de la Cofepris en materia de vigilancia y control de productos peligrosos.

Otras Organizaciones del Sector

AMID pide mantener arancel cero en industria

Judith Santiago

(20251126), El Economista, Empresas y negocios,37,Nota Informativa

La Asociación Mexicana de Industrias Innovadoras de Dispositivos Médicos (AMID) llamó a que en la revisión del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) se mantenga el esquema de arancel cero, ya que cualquier cambio provocaría mayores costos de producción y afectaría la integración regional. "Defendemos un acuerdo en el T-MEC de aranceles cero para las partes dentro del bloque económico del norte", manifestó el presidente de dicha Asociación, Joao Carapeto en conferencia.

NOTA RELEVANTE

Salud y Negocios / Sobre la debatida reforma en salud de la 4T

Maribel Ramírez Coronel

(20251126), El Economista, Empresas y Negocios,40,Columna

(...) Un avance parcial que sí se celebra es la ampliación de la vigencia de registros sanitarios de Cofepris: en vez del registro indefinido que pedía la industria, se logró una prórroga de hasta 10 años adicionales a los cinco actuales si no cambia la fórmula del medicamento. Además, se eliminó el polémico "registro simplificado" que la iniciativa original de la presidenta Sheinbaum otorgaba solo a productos con producción nacional, evitando así distorsiones en el mercado y preferencias proteccionistas disfrazadas de requisito sanitario. Sobre la reclasificación del tramadol y precursores de fentanilo, la versión original los prohibía de un día para otro. Gracias a la presión legislativa se consiguió un plazo de 180 días para que la industria reformule sus cadenas productivas; Canifarma y el PAN seguirán peleando por extenderlo a un año, pues cambiar procesos farmacéuticos no es cosa de semanas.

Un Montón de Plata / Huachicol mata Casa Blanca

Carlos Mota

(20251126), El Heraldo de México, Mercados,19,Columna

(...) Boehringer Ingelheim. La farmacéutica alemana que dirige Augusto Muench fortalecerá su alianza con Clínicas del Azúcar, firma especializada en atención médica de la diabetes, con una inversión que expandirá esa red de clínicas. Actualmente hay 51 Clínicas del Azúcar y con esta inversión se abrirán cuatro más.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251126), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

¡Vaya escándalo! El empresario mexicano dueño de Miss Universo resultó ser... ¡Mister Huachicol! Así que la cosa se pone todavía más fea para este concurso de belleza. El hecho de que Raúl Rocha Cantú no haya sido aprehendido por la FGR no es porque falten pruebas en su contra, sino simplemente porque un juez se declaró incompetente para resolverlo y lo mandó a otro juzgado. Pero de lo que no hay duda es de que la Fiscalía Especializada en Delincuencia Organizada ya pidió ¡orden de captura! en su contra. Las supuestas irregularidades en torno al triunfo de Fátima Bosch en Miss Universo se quedan pequeñas ante los delitos que supuestamente habría cometido Rocha Cantú: narcotráfico, huachicol y tráfico de armas. ¡Chulada! (...)

Trascendió

Sin autor

(20251126), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que preside Hugo Aguilar Ortiz, no se quiso quedar atrás en el Día contra la Violencia a ellas, de última hora modificó su agenda para tratar casos que atañen a temas de paridad de género y abordó uno relacionado con Morelos, donde para la elección del próximo año los partidos deberán candidatear solo a mujeres en once municipios donde jamás ha habido una alcaldesa (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251126), El Universal, Primera,2,Columna

Nos dicen que el senador Gerardo Fernández Noroña tiene una opinión para todo, y esta vez no dejó de montarse al tema del momento: el triunfo de la mexicana Fátima Bosch en el certamen de belleza Miss Universo. Don Gerardo opinó que la tabasqueña es víctima de una campaña brutal y misógina que le achaca un presunto fraude en su triunfo. Pero al mismo tiempo, Noroña (...) llamó fascista y oportunista a Grecia Quiroz, alcaldesa de Uruapan, Michoacán, por pedir que se investigue a los morenistas Leonel Godoy y Raúl Morón, por el asesinato de su esposo Carlos Manzo (...)

Frentes Políticos

Sin aurtor

(20251126), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Claudia Sheinbaum puso orden en el debate. La Ley de Aguas no busca castigar al campo, sino recuperar un recurso que no puede seguir en manos de unos cuantos. Mientras algunos cierran carreteras en nombre de supuestos derechos, Sheinbaum recordó que hay diálogo abierto, mesas en San Lázaro y canales institucionales que encabeza el diputado Ricardo Monreal. La idea de que existe la persecución se desmorona cuando no hay carpetas ni represión, sólo una invitación a discutir con seriedad (...)

Rayuela

Sin autor

(20251126), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Las razones de la marcha del 25N persisten, el miedo a la violencia es lo que las desalentó.

Rozones

Sin autor

(20251126), La Razón, Primera,2,Columna

Y es en estos días cuando en Palacio Nacional echan de menos el protagonismo que debieran tener algunos gobernadores tanto de Morena como de la oposición. Y es que, nos dicen, tienen claro quiénes se pintan solos a la hora de disfrutar de las mieles del poder, pero a la hora de tener que arremangarse y mostrar oficio político brillan por su ausencia. ¿Dónde andan estos días en los que la población está siendo afectada por bloqueos masivos?, se preguntan. ¿Han hecho intentos de

gestión para que los grupos que se manifiestan liberen carreteras?, ¿tienen claro que una parte de la responsabilidad en las movilizaciones de transportistas y productores agrícolas es de origen local?

Estrictamente Personal / Desnudan a los soviets mexicanos

Raymundo Riva Palacio

(20251126), El Financiero, Nacional,40,Columna

Del norte llegó una borrasca que descubrió al gobierno de Claudia Sheinbaum. The New York Times publicó una información manejada en México por varios periodistas sobre la presencia rusa en este país, pero que al ser retomada con nueva información del Departamento de Estado y en el aparador del periódico más influyente del mundo, el tema cobró otra dimensión. El reportaje tiene un título provocador, "La desinformación de Rusia llega a México, buscando romper los vínculos con Estados Unidos" y, en su cuerpo, cita al responsable del Sistema Público de Radiodifusión del Estado mexicano, Jenaro Villamil, como uno de los principales diseminadores de esa propaganda. Villamil es producto del ala radical que públicamente encabeza Jesús Ramírez Cuevas, y que como vocero del entonces presidente Andrés Manuel López Obrador, lo ungió como el jefe de ese sistema, desde donde controla todos los medios públicos, federales y estatales, a los cuales ha impregnado de propaganda (...)

Historias de Reportero / El intento de Palacio por correr a Gertz

Carlos Loret de Mola

(20251126), El Universal, Nación,10,Columna

Hace poco más de un mes, se gestó desde Palacio Nacional un intento para remplazar al titular de la Fiscalía General de la República, Alejandro Gertz Manero. Su encargo concluye en dos años, pero la intención de Palacio era removerlo ya, según dos fuentes de primer nivel que atestiguaron los hechos. La intención era poner al frente de la Fiscalía a alguien del círculo íntimo de la presidenta Sheinbaum, con el objetivo de someter totalmente la operación de la FGR a los designios del gobierno actual. Los nombres que se pusieron sobre la mesa fueron Arturo Zaldívar (...) y Ernestina Godoy (...) No es que la FGR de Gertz esté peleada con Palacio Nacional (...) Pero ha mantenido cierto grado de autonomía: ha hecho sentir que no lo pueden dar por descontado, como si fuera un mero trámite. Gertz exige tener un lugar en la mesa (...)

Jaque Mate / Protestas y bloqueos

Sergio Sarmiento

(20251126), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Las movilizaciones podrán tener buenas o malas causas, pero el bloqueo de vías de comunicación no es una forma correcta de protestar. La razón es que los bloqueos dañan a terceros. Vivimos en un país, sin embargo, en el que las autoridades no hacen nada para resolver un problema hasta que los quejosos cierran calles o carreteras. Cientos de miles de personas se vieron afectadas este lunes, 24 de noviembre, por bloqueos que se han mantenido en algunas partes del país. No es la primera vez. Los bloqueos de vías de comunicación son un arma cada vez más usada en México para promover todo tipo de propósitos (...) Todo derecho está limitado por los derechos de los demás. El derecho a profesar una religión, por ejemplo, está limitado por el derecho de otros de creer en la que ellos quieran o en ninguna (...)

Atando Cabos / Solo ella lo sabe

Denise Maerker

(20251126), Milenio Diario, Política, PP-8, Columna

¿Cómo entender la radicalización de la Presidenta y el vuelco que ha dado en unas cuantas semanas? ¿Por qué pasamos de una secuencia de episodios que parecían ir la fortaleciendo a su actual atrincheramiento y debilidad proyectada? En el primer semestre, la Presidenta fue cuasi unánimemente elogiada en la prensa, nacional e internacional, por la forma en que fue manejando las repetidas amenazas de Donald Trump. Fue puesta, incluso, como ejemplo de cómo había que conducirse con él. Y ganó mucho en presencia internacional y en respeto en general. En el verano, cuando se destaparon los escándalos por los onerosos viajes y compras de varios morenistas identificados con un ala hostil a la Presidenta (de los que no dudan en decir que a ellos los puso Andrés Manuel López Obrador), desde la mañana respondió manteniendo el discurso de que la 4T era un movimiento que enarbolaba la austeridad republicana como norma de conducta (...) La Presidenta, escueta, se limitó a pedir que fuera él el que explicara. Vinieron luego las órdenes de aprehensión contra los sobrinos del ex secretario de Marina en el periodo de López Obrador por contrabando de combustibles (huachicol fiscal) (...)

365 Días / El invencible impacto de Liliana

Ciro Gómez Leyva

(20251126), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Un aplauso de pie de tres minutos en una sala llena del soberbio Teatro Conde Duque de Madrid estampó el estreno de El invencible verano de Liliana, obra basada en la novela de Cristina Rivera Garza, adaptada por Amaranta Osorio, dirigida por Juan Carlos Fisher e interpretada en solitario por una prodigiosa Cecilia Suárez, "en la actuación cúspide de su carrera", según un asistente a la salida de la función. ¿Qué queda cuando una vida se interrumpe?, pregunta el programa de mano. Cecilia Suárez despeja ciertas incógnitas "con un cuerpo que habla y una voz que se rehace desde las ruinas". Queda amor, furia, memoria, resistencia, dicen los productores Claudio Sodi y Óscar Carnicero, y subrayan que el estreno este martes, Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, además de una coincidencia, es resultado de saber hacerse escuchar en un país ajeno (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251126), La Jornada, Política,16,Columna

Ayer, el nudo entre protestas y diálogo se tensó más, con la parte gubernamental jalando hacia la poco viable exigencia de que quienes se han manifestado mediante obstrucciones carreteras las levantaran sin conseguir a cambio más que la oferta de seguir conversando y, dichos representantes de la protesta de transportistas y productores agrícolas levantándose de la mesa en Bucareli con la advertencia de que los bloqueos continuarán y que no perciben voluntad política de solución de los problemas planteados. Con el subsecretario de Gobernación, César Yáñez, como figura central en este encuentro, la administración claudista no presentó alternativas que fuesen atractivas para los representantes de camioneros y campesinos (...) El fracaso de la sesión de ayer coloca al gobierno federal ante una disyuntiva: fortalecer y afinar el oficio político para instaurar un diálogo eficaz que mediante logros palpables lleve a los manifestantes a desmovilizarse o considerar acciones de endurecimiento (...)

Capitanas

Sin autor

(20251126), Reforma, Negocios,3,Columna

El IPADE Business School, que dirige Lorenzo Fernández Alonso, presenta hoy la Encuesta de Expectativas Empresariales 2025-II, un termómetro que recogió la visión de mil 477 líderes empresariales del País y los resultados no fueron muy buenos. Entre el primer y segundo semestre del año, la expectativa de crecimiento de ventas en las empresas bajó de 77 a 66 por ciento. A su vez, el grupo de empresarios que prevé una caída en las ventas subieron del 23 al 34 por ciento. El optimismo también acusa desgaste. La visión personal se mueve de 7.7 a 7.5 por ciento, la corporativa de 7.5 a 7.0 y la nacional cae de 5.9 a 5.6 por ciento, su nivel más bajo. Estos resultados obedecen a que las preocupaciones se han modificado. La incertidumbre económica pierde terreno, pero la jurídica da un salto de 17 a 24 por ciento, mientras que la inseguridad se mantiene en 23 por ciento y la incertidumbre política se redujo de 19 a 17 por ciento (...)

De Jefes

Sin autor

(20251126), El Financiero, Empresas,23,Columna

La Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) justificó la autorización otorgada a Volaris para que pilotos extranjeros operen 12 aeronaves arrendadas a las aerolíneas Avión Express y Heston Airlines. Según la AFAC, esta medida bajo el esquema de "arrendamiento húmedo" fue necesaria para evitar afectar a 200 mil pasajeros durante la temporada alta. Aunque legalmente excepcional y temporal, la decisión ha generado inquietudes en el sector. La Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA), encabezada por Jesús Ortiz Álvarez; criticó esta autorización por considerar que violaría la normatividad aeronáutica mexicana y comprometería la seguridad aérea. Las preocupaciones se agudizan tras reportes de irregularidades en las aerolíneas involucradas, como el caso de un piloto de Avión Express que falsificó su experiencia y horas de vuelo (...)

La 5a Transformación / Trump y empresarios de EU, la difícil aduana del T-MEC

Dario Celis Estrada

(20251126), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Los organismos empresariales de Estados Unidos y el gobierno de Donald Trump serán una aduana muy difícil para México en la renegociación del T-MEC. El USTR, que dirige Jamieson Greer, recibió en las últimas semanas documentos de la American Automotive Policy Council (AAPC), The Business Roundtable (BRT), la National Association of Manufacturers (NAM), la National Foreign Trade Council (NFTC) y la Comisión de Libre Comercio T-MEC (...) Los principales CEOs de Estados Unidos de Norteamérica, aglutinados en la Business Roundtable (BRT), que preside Joshua Bolten, opinan que México ha generado barreras para empresas estadounidenses en telecomunicaciones, aviación, mensajería, aduanas y compras públicas, afectando la neutralidad competitiva y la inversión (...) También fortalecer compromisos digitales, incluyendo prohibición de impuestos a servicios digitales y no discriminación a empresas tecnológicas estadounidenses (...)

Activo Empresarial / Casinos, cuando la casa pierde: Banamex, certeza: Amador y G20

José Yuste

(20251126), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

En los casinos se les vino encima la tormenta perfecta y varios de ellos ya lo resienten en la baja afluencia de clientes. No es para menos, han sido acusados por el FinCEN, el brazo investigador del Tesoro de Estados Unidos, de lavar dinero en México. Los clientes, al ver esta acusación, para asistir a un casino mejor lo piensan dos veces. Por si fuera poco, los casinos la pasarán todavía peor llegando el 1 de enero de 2026, cuando se eleve el IEPS (impuesto especial) a las apuestas en línea, al aumentarles el gravamen de 30% a 50 por ciento. La Secretaría de Gobernación, a cargo de Rosa Icela Rodríguez, de inmediato ha clausurado los 10 casinos investigados, donde tanto el FinCEN como la UIF consideran que puede haber lavado de dinero (...) La misma presidenta Sheinbaum, en su mañana del miércoles 19 de noviembre, al ver el tema, dijo: "Hay casinos buenos y que cumplen con la ley". Tiene razón. Pero el consumidor no está distinguiendo (...)

Moneda en el Aire / Los bancos internacionales que llegan a México

Jeanette Leyva Reus

(20251126), El Financiero, Economía,6,Columna

Ha sido un año de contrastes en la banca mexicana, por un lado dos bancos en problemas, uno que pudo ser vendido de manera oportuna y el otro que optó por pedir la salida ordenada del mercado al solicitar la revocación de la licencia bancaria, pero a la par se otorgaron licencias bancarias de bancos con capital internacional, que se espera revolucionen el competido mercado bancario mexicano. Por un lado, el banco de origen londinense, Revolut que lleva Juan Guerra, ya se encuentra en operaciones y que desde su matriz tiene la meta de crecer bajo un esquema regulado en México y en otros países (...)

Coordenadas / ¿Quién salvará a las ventas navideñas?

Enrique Quintana

(20251126), El Financiero, Opinión,2,Columna

Estamos en la etapa del año en la que se multiplican las ventas de los comercios minoristas (...) La Encuesta a Establecimientos Comerciales del INEGI reportó en septiembre un crecimiento anual de 2.3 por ciento en las ventas minoristas, un ritmo modesto, pero consistente. A ello se suma que el indicador oportuno del consumo privado sugiere que en octubre se mantuvo esta tendencia, con un aumento de 2.2 por ciento anual. La trayectoria no es explosiva, pero muestra resiliencia pese al entorno de desaceleración. Detrás de este desempeño hay varios factores que sostienen la capacidad de compra de los hogares (...) Otro factor que alimenta la demanda es el crédito al consumo. De acuerdo con Banxico, en septiembre registró un crecimiento real de 9.1 por ciento, impulsado tanto por las tarjetas como por los créditos personales. Este dinamismo funciona como un alivio para financiar las compras de la temporada en un entorno de tasas aún elevadas (...)

Historias de NegoCEOs / Grecia Quiroz, el hartazgo y la ruta 2027

Mario Maldonado

(20251126), El Universal, Nación,9,Columna

(...) Las protestas más recientes, convocadas por jóvenes, colectivos de víctimas, organizaciones anticorrupción y sectores golpeados por la falta de apoyos gubernamentales, retratan un malestar acumulado. La crisis de gobernabilidad en varias regiones, los bloqueos de transportistas, las quejas de empresarios por extorsiones y el repunte de la violencia en corredores clave del país han puesto en evidencia que los gobiernos estatales no están siendo capaces de contener ni atender los problemas de fondo. En algunos estados, los gobernadores no gobiernan; están rebasados (...) En este contexto emerge el fenómeno político más interesante del país: Grecia Quiroz y el Movimiento del Sombrero. Lo que comenzó como una expresión social en torno al homicidio de Manzo ha evolucionado en una plataforma independiente que amenaza seriamente la hegemonía de Morena en Michoacán (...)

Gente Detrás del Dinero / Contecon sabotea al sistema público de salud

Mauricio Flores

(20251126), La Razón, Negocios,23,Columna

La empresa portuaria Contecon, la segunda más importante de movimientos de carga del Puerto de Manzanillo, ha venido saboteando de manera continua la importación de insumos clínicos y hospitalarios al complicar y paralizar la entrega oportuna de contenedores cargados de medicamentos básicos y material de curación (...) Contecon es la filial en México de la firma filipina International Container Terminal Services, Inc. (ICTSI) que encabeza Enrique K. Razon, una operadora portuaria global que maneja 34 terminales de uso múltiple distribuidas en todos los continentes, movilizando 13.8 millones de contenedores por el mundo, y de los cuales 1.4 millones (10.1% del total) entraron y salieron por Manzanillo. Por ello, el puerto colimense le representa un negocio estratégico a la matriz filipina... y por ello es de esperar que los responsables en México hagan todo lo posible para agradar a sus patrones entregando ingresos crecientes por carga, descarga... y en especial de almacenamiento (...)

Al Mando / Conectividad y desarrollo

Jaime Núñez

(20251126), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

Mauro Arredondo, gerente general de Copa Airlines México, durante su participación en la décimo novena edición del VIP Summit, planteó una interesante inquietud dentro del sector turístico, ¿cómo construir el futuro del turismo mediante alianzas estratégicas? Esto en la víspera de una nueva ruta entre Panamá y Los Cabos, que comenzará operaciones el próximo 4 de diciembre de este año. Ese vuelo representará un puente directo que facilitará el acceso desde Centroamérica, potenciando el turismo y fortaleciendo las relaciones comerciales entre ambas regiones (...) La edición del VIP Summit atrajo a 92 empresas provenientes de 20 países, como Argentina, Brasil, Canadá, Chile, España, Estados Unidos, lo que significó a decir de Rodrigo Esponda, director general de FITURCA, un 30 por ciento más de representantes en comparación con la anterior edición (...)

Momento Corporativo / Optimus, el robot humanoide de Tesla llega a México

Roberto Aguilar

(20251126), El Heraldo de México, Mercados,24,Columna

"No parecerá como un robot, parecerá una persona con traje de robot", así anticipó Elon Musk la versión V3 de Optimus, el robot humanoide autónomo que fabrica Tesla que estaría listo el siguiente año, y que es una apuesta fuerte en los planes de expansión del empresario más acaudalado del mundo. En tanto, el modelo actual de Optimus se presenta hoy en México y su llegada dará mucho de qué hablar porque en la efervescencia que se generó cuando Musk anunció la construcción de una planta en Monterrey, se especuló que la factoría no sólo produciría autos eléctricos sino también robots, pero no será el caso. La primera generación se lanzó en 2022 y con los años ha mejorado su desempeño que ahora integra Inteligencia artificial, y actualmente la segunda generación Gen 2 se fabrica en la planta Fremont, California, y se espera que su comercialización coincida con el lanzamiento de la nueva generación el siguiente año (...)

Ricos y Poderosos / No al control de precios, sí a la competencia: Manuel Romo

Marco A. Mares

(20251126), El Economista, Empresas y negocios,PP-39,Columna

El mercado financiero mexicano tiene un enorme potencial de crecimiento, por la baja bancarización que registra. Y el mejor escenario para que crezca el mercado bancario es que no haya controles de precios y que sea la competencia la que los regule. Idealmente debe lograrse que los cambios realmente se traduzcan en una disminución de los costos de las transacciones bancarias a los clientes y no que las ganancias pasen de los emisores a los adquirentes o usuarios de las terminales puntos de venta (...) Los cambios regulatorios para la banca en México, deben basarse en un mayor equilibrio, entre los distintos participantes de la cadena financiera, para que se logre avanzar en el objetivo de reducir el uso del dinero en efectivo, reducir el costo final al consumidor y lograr una mayor inclusión financiera. Esas son básicamente las ideas generales del director general del Grupo

Financiero Banamex, Manuel Romo, sobre los cambios que se están proponiendo para la operación de la banca en México (...)

Desde el Piso de Remates / AICM avanza remodelación

Maricarmen Cortés

(20251126), 24 Horas, Negocios,17,Columna

La remodelación del AICM que dirige el Almirante Juan Padilla Olmos, avanza a marchas forzadas tanto en la Terminal 1 como en la 2 con el objetivo de que la primera etapa esté terminada el 15 de diciembre y la 2a en marzo a abril próximos para estar listos para enfrentar la mayor demanda que se espera por un lado en la temporada de fin de año como desde luego en el Mundial de Fútbol (...) Hoy tras hacer un recorrido en ambas terminales me resulta difícil creer que, sobre todo en el caso de la T1 donde las obras parecen zona de guerra, estará terminada la 1a fase el 15 de diciembre (...) Adicionalmente se construyen 2 nuevos estacionamientos en la T2, uno de ellos será de corta estadía para quienes vienen a recoger o acompañar a algún familiar y las tarifas más bajas son las de menor tiempo (...)

Sobremesa / ¿Por qué decidiste reventar la marcha y vestir de negro a México?

Lourdes Mendoza

(20251126), El Financiero, Nacional,PP-43,Columna

Estuve ahí. Nadie me lo contó. Después de lo que viví en la marcha del 15N convocada por la generación Z, tengo muchas preguntas. Y los mexicanos y mexicanas tienen derecho a cada una de las respuestas. Me tocó sobrevivir. Nos acorralaron en plena plancha del Zócalo (...) En cuestión de segundos, parecía que todo se iba a desmoronar; que el 68 podía surgir como una chispa, como un accidente mal calculado. Fue ahí donde mi mente comenzó a dar vueltas. Escribo esta columna para cuestionarle al 'bloque negro', para darle sentido a eso que México y el mundo vieron, pero que sólo quienes estuvimos ahí vivimos (...) México quería escuchar. La marcha era para alzar la voz, porque Claudia Sheinbaum nos condenó a callarnos, desde la bodega de una pick-up en Poza Rica, en una de las peores inundaciones en la historia de México (...) ¿Por qué usar el color negro como el símbolo de la ruptura? ¿De la guerra? ¿De la amenaza de muerte? ¿Se te hace buena idea vestir de negro en un país que está de luto permanente? (...) México necesita también tu voz. Ese es el México democrático al que apelamos (...)

Caja Fuerte / ¿Es posible redistribuir el trabajo doméstico no remunerado?

Luis Miguel González

(20251126), El Economista, Opinión,2-63,Columna

¿Qué hacemos para tener una distribución más justa del trabajo doméstico no remunerado? Cocinar, limpiar, cuidar niños, ancianos, hacer las compras, organizar las tareas que se necesitan en el hogar.... ¿Cómo le hacemos? Esto se discute en todo el mundo. Tiene mucho que ver con la agenda feminista, pero también con el sentido común y con lograr una sociedad más justa y más sana. Sí, sana. Un estudio publicado en 2022 por The Lancet demostró que entre más trabajo de este tipo realizan las mujeres, peor es su salud mental. Cabe aclarar que The Lancet es una de las publicaciones científicas más prestigiadas del mundo (...) El INEGI le pone precio a este tipo de trabajo y dice que vale 8 billones de pesos, equivalente a 23.9% del PIB. Para ponerlo en

perspectiva, la industria petrolera aporta un poco menos de 4% del PIB; las remesas, 4.5%; el turismo, alrededor de 10% del PIB(...)



ZOOTOPIA ien familia!

Shakira prestará nuevamente su voz a Gazelle, en “Zootopia 2”, y lo hará acompañada de sus hijos, Milan y Sasha; la cinta llega mañana a cines.

GENTE



RED 113

MIÉRCOLES 26 / NOV. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,647 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O



Efectos del bloqueo en la caseta de Zinapécuaro.

Solicita la FGR captura del regiomontano Raúl Rocha Cantú

Imputan narco y huachicol a dueño de Miss Universo

Lo acusan de traficar entre Guatemala y México, drogas, armas y combustible

ABEL BARAJAS

El dueño del certamen Miss Universo, el regiomontano Raúl Rocha Cantú, fue imputado por la Fiscalía General de la República (FGR) por su presunta responsabilidad en el tráfico de drogas, de armas y de combustible entre Guatemala y México.

Rocha Cantú es considerado por la Fiscalía como uno de los líderes de una organización criminal dedicada al contrabando de combustible que cruza en lanchas por el río Usumacinta y es transportado en pipas desde Chiapas y Tabasco hasta Querétaro.

Desde el 2022, Rocha es cónsul honorario de Guatemala en México.

La investigación inició el 29 de noviembre de 2024 con una denuncia anónima presentada en la FGR donde se detallaban nombres de cómplices y nexos con Rocha. El anónimo señalaba que este grupo se dedicaba además a traficar armas desde Guatemala y venderlas al Cártel de Jalisco Nueva Generación en Querétaro y a La Unión Tepito en la Ciudad de México.

Yazmín Mayoral Marín, agente de la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada, pidió

la orden de captura el pasado 6 de agosto a un juez federal de Almoloya de Juárez, por el delito de delincuencia organizada con la finalidad de cometer delitos contra la salud, en la modalidad de tráfico de narcóticos, tráfico de armas de fuego e hidrocarburos.

El juez se declaró incompetente y turnó el caso a un homólogo de Querétaro, según información obtenida por REFORMA.

Fuentes federales confirmaron además que el mes pasado, mientras un tribunal analizaba cuál juzgador debía llevar el asunto, el empresario se acercó a la FGR para solicitar un criterio de oportunidad, beneficio que consiste en negociar la entrega de información a cambio de inmunidad penal y ya no ser perseguido. Es decir, convertirse en un testigo protegido.

“Raúl Rocha Cantú, con funciones de dirección en la organización investigada, inyecta capital en la importación de combustible procedente de Guatemala y Estados Unidos de América, ha pagado millones de pesos a Jacobo Reyes León alias Yai-cob y/o ‘El Lic’ y/o ‘El Licenciado’ a cambio de información, pues este último como intermediario le consigue información en la FEMDO”, dice la solicitud de captura a la que tuvo acceso REFORMA.

“Daniel Roldán Morales alias ‘El Inge’ y/o ‘Dani’ se encarga de transferir las ganancias generadas por la venta de combustible a Raúl, tiene estaciones de servicio (gasolineras), las cuales provee con el combustible ilícito que obtiene la organización”, agrega.



Tras el triunfo de Fátima Bosch, coronada Miss Universo en Tailandia, Omar Harfouch, un juez del certamen que renunció, acusó a Raúl Rocha Cantú de presionarlos para favorecer a la tabasqueña, porque sería “un buen negocio”.

El empresario fue dueño

del Casino Royale de Monterrey, donde en agosto del 2011 murieron 52 personas en un incendio provocado por un comando armado.

A Rocha se le señaló también de tener negocios con el padre de Fátima, Bernardo Bosch, quien lleva casi 28 años trabajando en Pemex.

EL RASTREO

En diciembre del año pasado la Fiscalía intervino los teléfonos referidos en la denuncia y empezó a escuchar negociaciones de compra-venta de armas y combustible ilegal en Guatemala.

El nombre de “Raúl Rocha” empezó a ser mencionado en las conversaciones de los presuntos traficantes.

La FGR supo que se referían al empresario regiomontano por una llamada intervenida el 28 de diciembre a Reyes León y Roldán, registrada como el “evento 256”.

ACUSA NOROÑA A VIUDA DE MANZO DE AMBICIOSA Y FASCISTA

MAYOLO LÓPEZ

Otra vez Fernández Noroña.

Ahora el senador de Morena acusó a Grecia Quiroz, viuda del Alcalde asesinado Carlos Manzo, de ser una “ambiciosa” y representar “posiciones fascistas y de ultraderecha”.

Desde la tribuna de la Cámara Alta, Gerardo Fernández Noroña criticó a Quiroz –quien asumió como Presidenta Municipal independiente de Uruapan tras la ejecución de su esposo– por buscar desde ahora la candidatura al Gobierno de Michoacán, actualmente en manos de Morena.

“A ella, la ambición se le despertó y va por la Gubernatura de Michoacán”, declaró justo en el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer. La víspera, había lanzado esa afirmación en su transmisión diaria de redes sociales por lo que fue aludido ayer en la sesión de la Cámara alta.

“Se los afirmo: va a ser can-

didata. De ahí a que nos gane, hay un mar de distancia”, agregó, “pero es evidente que está en esa línea”.

Fue la senadora panista María de Jesús Marmolejo quien reclamó las palabras del morenista.

“Decir que la ambición la despertó, insinuar que su dolor es oportunismo político, burlarse de sus señalamientos o minimizar su derecho a participar en la política”, expresó la panista, “Grecia Quiroz no está sola”.

Después de participar en la sesión solemne por la efeméride, la Secretaria de las Mujeres, Citlalli Hernández, hizo un llamado a Fernández Noroña a mostrar empatía hacia las mujeres.

Ante las críticas, Fernández Noroña rechazó, en conferencia de prensa, haber hecho algún comentario misógino.

“Ahora resulta que yo, si sostengo una posición de crítica política, es misógina.

“Se puede estar de acuerdo o no con mi posicionamiento”, afirmó, “pero no tiene un gramo, un miligramo, ni un suspiro de misoginia”.



DESDE TRIBUNA



Oscar Mireles

EXIGEN MUJERES FRENAR VIOLENCIA

La marcha por el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer duró alrededor de cuatro horas con un recorrido de distintos puntos hacia el Zócalo. La Secretaría de Seguridad reportó saldo blanco y la asistencia de mil mujeres. El despliegue policiaco fue de 600 uniformadas para acompañar de manera distante a las participantes. CIUDAD

Piden en EU topar aguacate

GUADALUPE OVIEDO

La Comisión del Aguacate de California (CAC) pidió establecer cuotas a las importaciones de aguacate mexicano durante la temporada de comercialización, de marzo a septiembre, con el fin de restablecer el equilibrio del mercado y proteger a los productores estadounidenses.

En sus comentarios emitidos a la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, por sus siglas en inglés) con motivo de la próxima revisión del T-MEC, la CAC sugirió usar la Sección

232 de la Ley de Expansión Comercial para justificar el contingente arancelario, enfatizando en la seguridad alimentaria estadounidense y la sostenibilidad de la producción nacional.

También instó a restablecer el protocolo de inspección fitosanitaria del Departamento de Agricultura de 1997 para las importaciones de aguacate mexicano.

Destacó que desde inicios del 2024, representantes del Servicio de Inspección Sanitaria de Animales y Plantas (APHIS, por sus siglas en inglés) fueron retirados debido

a preocupaciones de seguridad y reemplazados por inspectores mexicanos.

“La CAC enfatiza la necesidad de restablecer inspecciones del APHIS para prevenir brotes de plagas, que podrían aumentar los costos de tratamiento y amenazar la viabilidad de la industria del aguacate de California”.

Señaló que EU enfrenta 3 mil millones de libras (un millón 360.8 mil toneladas) de importaciones de aguacate desde México, sin exportaciones, lo que genera preocupación sobre las prácticas de comercio justo.

DESAFÍAN PRODUCTORES EN ADUANAS Y CARRETERAS

NADIA ROSALES

Líderes transportistas y productores del campo amagaron ayer con ampliar sus protestas en carreteras y aduanas fronterizas, en demanda de seguridad, precios de garantía para el maíz y modificaciones a la Ley de Aguas.

Representantes del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano y de la Asociación Nacional de Transportistas bloquearon puntos carreteros en más de 10 estados.

Mientras estaban reunidos con el Secretario de Agricultura, Julio Berdegué, y con representantes de Segob y Conagua, autoridades federales reprocharon que los bloqueos se mantuvieron y alcanzaron los puentes fronterizos en Ciudad Juárez y Reynosa y el paso en la Garita Mariposa de Nogales.

Por ese motivo, las negociaciones estaban entrapadas anoche en Gobernación y amagaban con reforzar sus protestas.

El sector automotriz alertó por afectaciones a la cadena de suministros para plantas en México y EU, debido a los bloqueos de carreteras y aduanas.



Delincuentes robaron las llantas de tráileres llevados a la protesta.

PROTESTAN POR ASALTOS... ¡Y LES ROBAN!

IRIS VELÁZQUEZ

Transportistas que participaron en el paro del lunes pasado para exigir mayor seguridad en las carreteras, fueron amagados con armas por delincuentes para robarles las llantas de sus unidades en el Arco Norte.

Uno de los manifestantes registró en video cómo al menos cinco tráileres y camiones se quedaron sin neumáticos mientras estaban varados en la protesta.

“Mira tocayo, a este camarada también se lo chingarón”, se escucha en el video, mientras contabiliza las llantas robadas.

El chofer indicó que quienes se pierden cuenta de la presencia de los ladrones fueron amenazados.

“Dice el bato que cuando se las estaban bajando (las llantas) se asomó a hacerse de pedo y lo recibieron con la fusca: ‘súbase y cállese hijo de su p*** madre’, ‘súbase y cállese, qué-dese allá arriba callado’”, relata en la grabación.



Martin Wolf
"Disparates de China y
EU causan fractura de la
economía global" - P. 24



Denise Maerker
"¿Y luego qué pasó?
Solo la Presidenta
lo sabe" - P. 8



Joaquín López-Dóriga
"Magnifica a una
oposición convertida
en despojos" - P. 3



Siete oradoras protestaron por 2 mil 700 feminicidios cada año y 28 mil mujeres desaparecidas en nueve meses. ARACELI LÓPEZ

Contra la violencia. La respuesta de apenas mil personas a las convocatorias es la menor cantidad en cinco años para la capital; las autoridades reportan saldo blanco

Marchas en paz; van decálogo y reformas para proteger a ellas

ALMA P. WONG Y EQUIPO MILENIO, CDMX

Los gobiernos federal y estatales firmaron un decálogo para la protección de las mujeres y la presidenta Claudia Sheinbaum envió una iniciativa en la materia para reformar 17 leyes en el contexto del Día contra la Violencia a ellas, que además motivó marchas que concluyeron en el Zócalo, en paz, con una participación de solo mil personas. PÁGS. 4 Y 6 A 8



Elección 2026 en Morelos
Ordena Corte que mujeres gobiernen en 11 municipios

RUBÉN MOSSO - PAG. 8



Cero acuerdos en Bucareli
Claudia niega carpetas de investigación por bloqueos

L. PADILLA Y P. DOMÍNGUEZ - PAG. 10



Fundación Teletón
Atenderá a 350 menores el nuevo CRIT en Los Cabos

AZUCENA RANGEL - PAG. 15



Una mafia con pistolas y rosarios

El Cártel de Acahuato o de la Virgen, otro flanco para combatir en Michoacán; exige "derecho de piso"

ÓSCAR BALDERAS - PAG. 13

Habló alcalde de Celaya con el crimen... sin conceder nada

HELIOT RIZO, LEÓN

El morenista Juan Miguel Ramírez reveló que se reunió con integrantes del crimen organizado antes de tomar posesión. PAG. 13



NYT. Obra de Miguel Ángel, el diminuto pie que falta en la Sixtina

Defensa renueva una red satelital determinante para prevenir desastres

XAVIER JIMÉNEZ, CIUDAD DE MÉXICO

La Secretaría de la Defensa busca tener información precisa y actualizada sobre huracanes y tormentas tropicales. PAG. 12

Sheinbaum lanza plan para castigar el abuso sexual

Es para homologar en el país la pena de prisión por este delito; mujeres exigen en marcha justicia real

Día Internacional de la Eliminación de la VIOLENCIA CONTRA LA MUJER

ALEJANDRO SALGADO, OTILIA CARVAJAL, ALEJANDRA CANCHOLA Y FRIDA SÁNCHEZ —nacion@eluniversal.com.mx

En el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, la presidenta Claudia Sheinbaum y los gobernadores del país acordaron homologar las leyes en todos los estados para castigar el abuso sexual con penas de tres a siete años de prisión y que este delito se persiga de oficio.

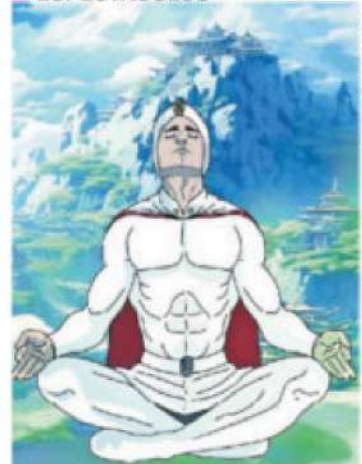
La marcha del 25N, para exigir la erradicación de la violencia contra la mujer, tuvo saldo blanco y la consigna fue que haya una justicia real, que termine la impunidad en los feminicidios, las desapariciones y la violencia vicaria, que haya condiciones de vida dignas, trabajo justo y protección a las mujeres indígenas, así como frenar la violencia estructural en México y el mundo.

| NACIÓN | A8



Con cartulinas que llevaban fotografías de víctimas, cientos de mujeres en la CDMX marcharon ayer para exigir justicia ante la violencia y que no haya impunidad.

ESPECTÁCULOS



Kalimán vuelve más real y animado

El Hombre Increíble tendrá serie adaptada para las nuevas generaciones. | A30 |

Bátiz pide no mezclar elección judicial con intermedia en 2027

El presidente del Tribunal Electoral dice a EL UNIVERSAL que tampoco se debe juntar con la revocación de mandato

OTILIA CARVAJAL —nacion@eluniversal.com.mx

El nuevo magistrado presidente del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, Gilberto Bátiz García, considera que en 2027 el mayor reto serán los comicios simultáneos, puesto que se juntarán las elecciones intermedias para renovar la Cámara de Diputados, la elección de 17 gubernaturas, la segunda parte de la elección judicial

y posiblemente la consulta de revocación de mandato.

En entrevista con EL UNIVERSAL, Bátiz García opina que se deben separar las elecciones que involucren a los partidos políticos, es decir, la federal, las locales y la revocación de mandato, de la judicial; sugiere que esta última se realice en octubre de 2027.

Explica que el Tribunal Electoral "no se decanta por ningún partido. Lo cierto es que, como general-

mente pasa en las democracias, hay partidos dominantes, pero esto no tiene nada que ver en el ejercicio del propio tribunal".

Al preguntarle cómo darle estabilidad a la presidencia del máximo tribunal electoral, cuando algunos de sus antecesores no han terminado sus administraciones, dice que la reforma acabó con eso, porque la titularidad debe recaer en quien obtenga más votos en la elección.

| NACIÓN | A6



GILBERTO BÁTIZ GARCÍA
Presidente del TEJIF

"A diferencia de las elecciones federal, local y revocación, la judicial pasa por una naturaleza distinta en donde los partidos no sólo no pueden participar, sino que tienen prohibición expresa"

CULTURA



40 AÑOS PERDIDOS EN EL ESPACIO

Rodolfo Neri Vela fue el primer mexicano en el espacio, pero su logro no tuvo eco ya que el país no ha invertido lo necesario. | A27 |

Archivo Agrario, costoso, lento y se inunda, acusan

CRISTOPHER CABELLO Y PEDRO VILLA Y CAÑA —cultura@eluniversal.com.mx

"Ya me cansé de callar", escribió en redes sociales el historiador Pedro Salmerón al señalar a Román Meyer, extitular de Sedatu, como responsable del retraso de la nueva sede del Archivo General Agrario.

Agregó que el recinto no ha abierto al público porque no está terminado y reveló que se inunda en época de lluvias. "Es un carísimo elefante blanco", cuyos costos se duplicaron por mala gestión.

También señaló que abandonó su puesto como director de este archivo "hace unos meses".

| CULTURA | A28

OPINIÓN

| NACIÓN

A9 Mario Maldonado
A10 Carlos Lorei de Mola
A11 Hector de Mauleón
A12 Ana Paula Ordoña
A18 Saskia Niño de Rivera
A19 Mauricio Farah



JORGE G. CASTAÑEDA

"Ya se vio que invitar a los empresarios a Palacio y hablarles bonito no basta para que inviertan" (A18)

\$18.87

DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,442
CDMX, 44 págs.



Horacio Gómez, del Consejo de Producción de Trigo de BC; Eraclio Rodríguez, del Frente Nacional para el Rescate del Campo, y Baltazar Valdés, líder agrícola, al salir de Segob.

Transportistas no llegan a acuerdo; sigue el bloqueo

EDUARDO DINA Y CORRESPONSALES —nacion@eluniversal.com.mx

EL DATO

Petitiones: la salida de granos básicos del libre comercio, detener la Ley de Aguas y seguridad en carreteras.

Por segundo día consecutivo, y a pesar de que la movilización no fue tan fuerte, este martes agricultores y transportistas bloquearon 38 puntos en 10 entidades: Chihuahua, Michoacán, Hidalgo, Guanajuato, Sinaloa, Ja-

lisco, Tamaulipas, Tlaxcala, Puebla y Sonora.

Tras casi cuatro horas de sostener una mesa de negociación en la Secretaría de Gobernación, transportistas y productores no llegaron a un acuerdo con el gobierno, por lo que mantendrán los bloqueos carreteros en distintos puntos del país.

| NACIÓN | A4

MIÉRCOLES
26 DE NOVIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,529
CIUDAD DE MÉXICO
60 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Foto: Cortesía J Balvin

COMO EN CASA

En buena forma y lleno de paz y esperanza para los latinos, **J Balvin** está listo para visitar México en mayo en 2026, tras seis años sin gira propia.

Foto: AFP

ADRENALINA

SACUDEN AL BARÇA

El Chelsea aplastó al Barcelona y escaló a puestos de acceso directo a octavos de final de la Champions.

CHAMPIONS LEAGUE

3

0

CHELSEA

BARCELONA

EXPRESIONES

REFLEJO DE LA HUMANIDAD

BERNARDO FERNÁNDEZ, BEF

LLANTO AIRE

Para Bernardo Fernández, Bef, la ciencia ficción es un espejo distorsionado que devuelve una imagen monstruosa de lo que somos. / 34

NO ESTÁN SOLAS: SHEINBAUM

Impulsan plan de 10 acciones contra violencia

EL COMPROMISO NACIONAL por la vida, la felicidad y el respeto a las mujeres incluye el proceso de homologación del tipo penal de abuso sexual en los códigos estatales

POR XIMENA MEJÍA

La presidenta Claudia Sheinbaum y las y los gobernadores firmaron el Compromiso Nacional por la vida, la felicidad y el respeto a las mujeres, un acuerdo que incluye 10 acciones clave destinadas a visibilizar, promover y erradicar las violencias que las afectan.

Dicha estrategia estará enfocada en el apoyo y la defensa de las mujeres, niñas y adolescentes, mientras que también se buscará homologar la tipificación del abuso sexual en todas las entidades y se lanzará una campaña nacional para impulsar un cambio cultural profundo, explicó, en el marco del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer.

Las mexicanas “no están solas”, pues se están promoviendo acciones para proteger sus derechos, indicó.

Por su parte, la secretaria de las Mujeres, Citlalli Hernández, detalló que el Plan Integral Contra el Abuso Sexual propone penas de hasta siete años de prisión, multa y la obligación de los agresores de tomar talleres.

La Presidenta también envió a la Cámara de Diputados tres iniciativas en materia de igualdad sustantiva.

— Con información de Ivonne Melgar

PRIMERA | PÁGINAS 14 Y 15

MÉXICO-HONDURAS

EXTIENDEN COOPERACIÓN

Tras un encuentro en Palacio Nacional, la presidenta Claudia Sheinbaum y su homóloga de Honduras, Xiomara Castro, anunciaron una segunda fase de programas como Jóvenes Construyendo el Futuro y Sembrando Vida en el país centroamericano. / 10

Las secretarías federales participaron en la firma del Compromiso Nacional por la vida, la felicidad y el respeto a las mujeres. En tanto, en la CDMX, la marea violeta se hizo presente.

ÚNETE CONTRA LA VIOLENCIA

GLOBAL

ALZAN LA VOZ EN EL MUNDO

Miles de mujeres se manifestaron en diversas ciudades del mundo para exigir el fin de la violencia de género. / 33

PRIMERA

HABRÁ CERO TOLERANCIA

La Secretaría de Educación Pública anunció que no habrá cabida para el acoso y hostigamiento sexual y aplicarán perspectiva de género en cada proceso interno. / 15

COMUNIDAD

7 AÑOS DE PRISIÓN

propone el gobierno capitalino como pena máxima por violencia familiar y hasta cinco años por acoso sexual. / 30

DINERO

PESA LABOR DOMÉSTICA

Alrededor de un salario mínimo deberían recibir las mujeres por cocinar, limpiar, lavar ropa y cuidar personas en casa.

PRIMERA

16 DÍAS DE ACTIVISMO

contra la violencia hacia las mujeres arrancaron ayer secretarías como la de Gobernación y Educación Pública. / 15

REITERAN LLAMADO AL DIÁLOGO

“Se manifiestan para mantener sus privilegios”

POR ISABEL GONZÁLEZ

Las manifestaciones y bloqueos en carreteras del pasado lunes están ligadas a grupos de interés que buscan mantener privilegios, afirmó la presidenta Claudia Sheinbaum.

Señaló que la oposición a la Ley de Aguas, que sigue en construcción, proviene de quienes se niegan a devolver el líquido para consumo humano y sólo buscan mercantilizarlo.

“Hay quien se manifiesta para mantener privilegios que ya no queremos que existan”, dijo.

Reiteró que el objetivo central de la nueva legislación es que el agua regrese a la nación como un recurso público, evitando su acaparamiento para usos privados distintos al agrícola.

La jefa del Ejecutivo federal enfatizó que no hay argumentos para cerrar carreteras, sobre todo cuando existen mesas permanentes de diálogo para atender temas de seguridad, agricultura y la propia legislación del agua, y cuestionó la necesidad de afectar a la ciudadanía.

Asimismo, denunció que algunos distritos de riego venden agua a municipios sin pagar derechos, amparados en el uso agrícola, una situación que calificó como injusta, al tratarse de un bien nacional.

Finalmente, exhortó a los inconformes a exponer sus puntos de vista en las mesas de trabajo en la Cámara de Diputados.

PRIMERA | PÁGINA 6

Dejan diálogo en vilo

Al cierre de esta edición seguían las negociaciones entre representantes del gobierno e integrantes de la Antac y del FNRCM.

Luego de más de cinco horas reunidos en la Secretaría de Gobernación, el diálogo se vio interrumpido, pero después de las 21:00 horas fue retomado.

El gobierno federal anunció que a partir de hoy el secretario de Agricultura se trasladará a los estados para platicar con productores de trigo.

— Isabel González

PRIMERA | PÁGINA 6

PRIMERA

Siguen bloqueos en 17 estados

En estados como Tamaulipas, Sinaloa, Michoacán y Jalisco continuaron los cierres por parte de transportistas y productores agrícolas. / 8

Foto: Cuartoscuro

PRIMERA

Esperan concesión desde hace siete años

Representantes de productores agrícolas de Guanajuato temen quedar “desprovistos” de toda capacidad hídrica si sus demandas no se integran a la Ley de Aguas. / 8

PRIMERA

INEA atiende rezago educativo

El Instituto Nacional para la Educación de los Adultos atiende a 20 mil 91 personas mayores de 15 años; 15 mil 905 han concluido estudios en lo que va del año. / 17

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Martín Espinosa	12
Ruth Rodríguez	22

Cierran espacios a la triangulación de acero

Afinan regulación. Anteproyecto de Conamer endurece sanciones y reglas a importación de productos siderúrgicos

La Secretaría de Economía endurecerá los requisitos a la importación de productos siderúrgicos y afinará los mecanismos de verificación para evitar la triangulación comercial y el uso de documentación apócrifa, detalla un anteproyecto publicado en la Conamer.

Las modificaciones, impulsadas a partir del esquema de Avisos Automáticos de Importación de Productos Siderúrgicos y del nuevo Registro de Importadores de Productos Siderúrgicos, cerrarán huecos aprovechados por operadores para declarar acero de orígenes

distintos y eludir aranceles de EU. La Canacero aplaudió la medida, al considerar que se alinea a intereses regionales, mientras otros expertos advirtieron que los cambios podrían traducirse en un obstáculo al comercio, más que en un ordenamiento. —*Jassiel Valdelamar* / **PÁG. 4**

“La finalidad es demostrarle a EU que estamos controlando la importación de acero de Asia”

ADRIÁN VÁZQUEZ BENÍTEZ
Director de VTZ Abogados

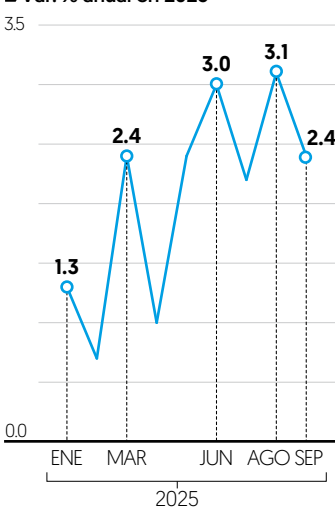
MERCADO INTERNO | **PÁG. 5**

LIGAN 9 MESES AL ALZA LAS VENTAS MINORISTAS

Si bien desaceleró, el gasto de los consumidores en México aumentó 2.4% anual en septiembre.

Ventas al por menor

■ Var. % anual en 2025



Fuente: INEGI.

TASA DE HASTA 50%

Encarecimiento de aranceles de México a China, giño a EU previo a revisión del T-MEC: expertos.

PÁG. 24

MARCHAN EN PAZ EL 25N

SALEN MILES A PEDIR FIN DE LA VIOLENCIA

DE NARANJA Y MORADO. Miles de mujeres de todas las edades y estratos exigieron ayer justicia contra la violencia. En CDMX, se congregaron en el Zócalo. En la mayoría de los estados hubo contingentes similares.



PÁG. 36

MADRES BUSCADORAS

En el marco del 25N, Claudia Sheinbaum aseguró que no están solas y que se trabaja con ellas. **PÁG. 37**



AUMENTARÁN BLOQUEOS

Rompen diálogo con Segob los manifestantes. 'Se malinterpretó, no hay carpetas': presidenta. **PÁG. 39**



FOTOS: LUCÍA FLORES Y CUARTOSCURO

ENTRE/DICHOS

CÉSAR CRAVIOTO

RESPONSABILIZA A LA OPOSICIÓN DE VIOLENCIA EN LA MARCHA DE LA GENERACIÓN Z. **PÁG. 39**



SERÁ PUBLICADA LEY CONTRA LA EXTORSIÓN
DIPUTADOS AVALAN CAMBIOS DEL SENADO; VA AL EJECUTIVO.

PÁG. 38

PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS CAYÓ 4.4% ANUAL EN OCTUBRE; ACUMULA 22 MESES A LA BAJA.

PÁG. 7



En Primer Plano

Segob, campesinos y transportistas prolongan diálogo

• Anoche reanudaron la mesa de negociación en busca de solución a demandas sobre cambios en la Ley General de Aguas y la inseguridad.

• PÁGS. 4-5

El gobierno reitera su disposición al diálogo con los sectores, privilegiando el bienestar de la ciudadanía.

Segob, COMUNICADO.

1% AL AÑO

en promedio aumentará el consumo global de agua en los próximos 30 años.

Empresas y Negocios

"Bloqueos afectan cadena de valor en industria automotriz"

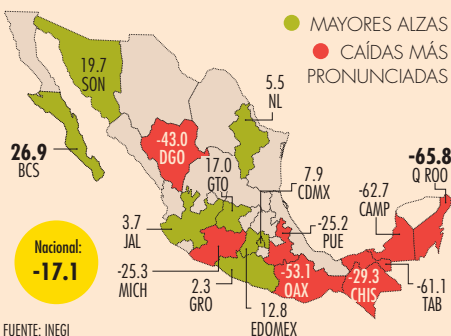
• PÁG. 36

Crece en 10 estados valor de la construcción al III Trim.

• Tres entidades crecieron a doble dígito, BCS, Sonora y Guanajuato; en el sur han sido generalizadas las caídas, sobre todo en vivienda.

• PÁG. 48

Valor de la construcción según la localización de las obras | VARIACIÓN ANUAL REAL %, ACUMULADO A SEP-25



Opinión

Enrique Campos • PÁG. 15

Marco A. Mares • PÁG. 39

Alberto Aguirre • PÁG. 56

Joan Lanzagorta • PÁG. 24

Fausto Pretelin • PÁG. 52

Eduardo Ruiz-Healy • PÁG. 57

Empresas y Negocios

Rompió racha negativa de los dos trimestres previos: Banxico

Cuenta corriente del país alcanzó superávit de 2,325 mdd en el III Trim.

• Inversión en cartera acumuló 6,220 millones de dólares en el periodo julio-septiembre, tras cinco trimestres con salidas.

• Mexicanos han invertido fuera del país más de 20,000 mdd en los últimos 10 trimestres.

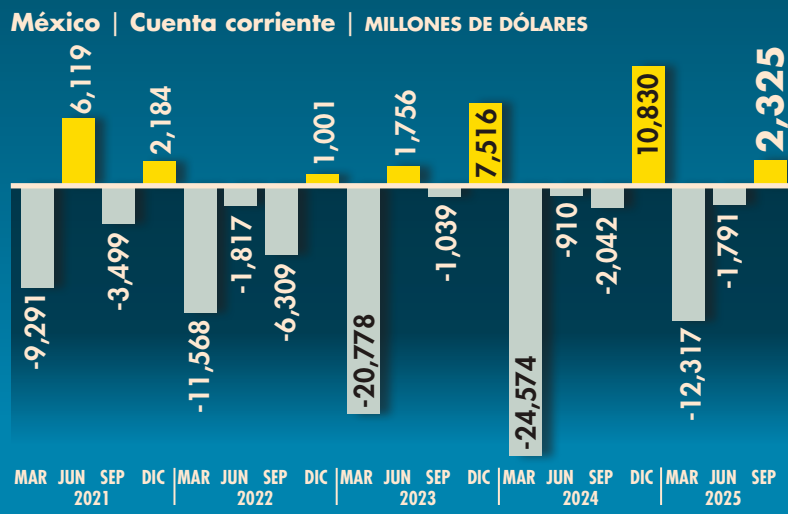
Yolanda Morales

• PÁGS. 6 y 8

Retoma ruta de crecimiento

El dato de la cuenta corriente del III trimestre fue sorpresivo para los especialistas, quienes explicaron que se compensó por revisiones a la baja de trimestres anteriores.

FUENTE: BANCO DE MÉXICO



Empresas y Negocios

Valor del trabajo no remunerado en el país aumentó en el 2024

• Esa actividad registró crecimiento por segundo año y superó en valor el de sectores como la industria manufacturera o el comercio.

• PÁG. 38

23.9 POR CIENTO

del PIB representó el valor del trabajo no remunerado en el 2024, con un crecimiento de 0.7 puntos.

72.6 POR CIENTO

aportaron las mujeres al valor del trabajo doméstico no remunerado en el 2024, y los hombres fue 27.4 por ciento.



Política y Sociedad

Miles de mujeres reivindican la erradicación de la violencia

• Marchan miles en prácticamente todos los estados del país.

• PÁGS. 54-55

10

mujeres mueren cada día víctimas de la violencia en el país.

Sheinbaum unifica esfuerzos contra violencia de género

• Los 32 estados firmaron un pacto para tipificar el abuso como delito.

• PÁG. 55



FOTO: CUARTOSCURO

Beatriz Mojica, la preferida entre electores de Guerrero

• A año y medio de la elección, Morena muestra más solidez.

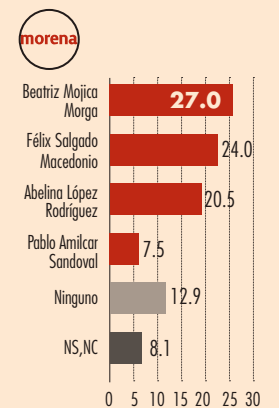
• PÁG. 57

Preferencia para ser candidato(a)

| NOVIEMBRE 2025, %

¿A QUIÉN PREFERE QUE SEA EL CANDIDATO A GOBERNADOR DE GUERRERO...

Sólo Morenistas (Representan el 38.5% de los ciudadanos de Guerrero)





La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 26 DE NOVIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14861 // Precio 10 pesos



25N: marcha pacífica al Zócalo

- “Persisten violencia e impunidad”
- Formaliza el Ejecutivo reforma que endurece sanciones contra el acoso; se reforzarán prevención y atención
- Todas las entidades se adhieren al decálogo para proteger a las mujeres

▲ Cientos recorrieron las calles del Centro Histórico, con saldo blanco. Foto Jorge Ángel Pablo García CAROLINA GÓMEZ, LILIAN HERNÁNDEZ, LAURA POY, EMIR OLIVARES Y ALONSO URRUTIA / P 2 A 6 Y 39

“La ley no estaba en su agenda”

Acaparar el agua, móvil político de bloqueos: Sheinbaum

- Cortes carreteros en 11 entidades por segundo día; no hubo acuerdo al cierre de la edición
- No se trata de que defiendan privilegios y controlar el recurso; hay diálogo permanente, dice
- Pegan a la industria automotriz; afectación a terceros no es la ruta, asegura Gobernación
- Protestas continúan, señalaron la Asociación de Transportistas y el Frente de Rescate del agro

EMIR OLIVARES, ALONSO URRUTIA, NÉSTOR JIMÉNEZ, ALEJANDRO ALEGRÍA, GEORGINA SALDIerna, ANDREA BECERRIL Y CORRESPONSALES / P 9 A 11

GENOCIDIO

Israel asesinó a 100 mil palestinos en Gaza, no 70 mil: Instituto Planck

- Costo de la reconstrucción asciende a 70 mil millones de dólares, calcula ONU

REUTERS, AP, EUROPA PRESS, SPUTNIK Y AFP / P 35

Nuestro país, el tercero con mayor cantidad de jets privados en el mundo: casi 2 mil

- Son hasta 14 veces más contaminantes por pasajero que los vuelos comerciales; pagan lo mismo de impuesto en el AICM

DORA VILLANUEVA / P 27

Mexicanos han sacado 7 mil mdd, menos de una cuarta parte de la inversión extranjera

- Suman seis meses consecutivos con salida de esos capitales a cuentas bancarias o a proyectos empresariales

BRAULIO CARBAJAL / P 27



NACIONAL

PAG. 12

Aumento a salario mínimo, un acierto; pero causa problemas a PYMES

- Muchas empresas enfrentan trabas por el aumento en los costos laborales

MUNDO

PAG. 21

Trump ordena revisar situación de 200 mil refugiados aceptados en era Biden



Bloqueos carreteros, aún en 8 estados
Continúa la negociación entre transportistas, agricultores y autoridades y persisten los cierres. **PAG. 9**

NACIONAL

PAG. 8

INEA atiende a 20 mil jóvenes, adultos, indígenas y personas con discapacidad

- "La misión, paliar el rezago educativo", afirma la Secretaría de Educación Pública

NACIONAL

PAG. 10

Fiscalía de Edomex captura a dos líderes de huachicoleo de agua

MUNDO

PAG. 20

Confirman condena de 27 años contra Jair Bolsonaro

La Primera Sala de la Corte Suprema de Brasil informó la conclusión del proceso penal contra el expresidente Jair Bolsonaro y declaró firme la condena a 27 años de cárcel por golpe de estado.



Sheinbaum presenta decálogo de compromisos a favor de mujeres

• Marcha del 25N transcurre pacíficamente y con poca afluencia

Conmemoración. La Presidenta Claudia Sheinbaum junto a las gobernadoras y gobernadores de los 32 estados de la república, en el marco del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres, asumió el Compromiso Nacional por la vida, la felicidad

y el respeto a las mujeres, que consta de 10 acciones orientadas a visibilizar y promover la erradicación de las violencias contra las niñas y las mujeres. Horas más tarde, cientos de mujeres marcharon en diferentes puntos del país y lo hicieron en paz. **PAG. 4 a 7**

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada
Economía pura- P10

Juan Manuel Jiménez
Punto y seguido- P17

LA ESQUINA

Paralelo a una marcha poco numerosa, a comparación de otros años, autoridades federales y estatales llenaron el vacío al generar consenso en torno a acciones destinadas a garantizar una vida libre de violencia contra las mujeres. El decálogo presentado puede ser un punto de partida para las exigencias de colectivos feministas en futuras movilizaciones, así que hay que tratar de evitar ver ganadoras y perdedoras en este 25N



FÁTIMA BOSCH ACUSA ODIO Y HASTA AMENAZAS TRAS GANAR MISS UNIVERSO

EXHIBE insultos y hasta advertencias de muerte en sus redes; afirma que levanta la voz como mujer que vive violencia en carne propia. **pág. 28**

AUNQUE estos ataques duelen, no me definen. Lo que sí me define es mi fortaleza"

FÁTIMA BOSCH
Miss Universo



Foto: Especial
WWW.RAZON.COM.MX

MIÉRCOLES 26 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5121

PRECIO \$10.00

PLANTEAN HOMOLOGAR TIPO PENAL EN TODO EL PAÍS

Ya hay ley contra extorsión: hasta 42 años de prisión por delito que no cede

CLAUDIA ARELLANO

Diputados avalan norma que previene, investiga y sanciona ese ilícito; pasa luego de que el Senado la devolviera con cambios, por polémica sobre reducción de penas a servidores públicos



SE DETERMINÓ que este ilícito no tenga posibilidad de libertad anticipada ni conmutación o reducción de pena.

Se perseguirá de oficio; pena mínima de 15 años de cárcel y multa de \$56,700; hay 34 agravantes; por cobro de piso, 33 años; a montachos y montadeudas se aplicará castigo máximo **pág. 13**



MANIFESTACIÓN de mujeres, ayer, en CDMX.

UNE MARCHA A NIÑAS Y ABUELAS; VA PLAN PARA ERRADICAR VIOLENCIA

TRANSCURRE movilización del 25N de forma pacífica; acusan que 92.5 de violaciones quedan impunes; Gobierno anuncia 10 acciones para defender a mujeres. **págs. 4 a 8**

Repudian a Noroña por violencia machista contra Grecia Quiroz

pág. 6

REUNIÓN DE PRESIDENTAS DE IZQUIERDA CUANDO REPUNTA DERECHA

SHEINBAUM y Xiomara se reúnen en fecha emblemática para las mujeres; celebran resultados de programas sociales para atender migración; anuncian fase 2 de formación laboral para jóvenes. **pág. 14**

HOY RECIBIMOS en Palacio Nacional a la presidenta de Honduras, Xiomara Castro, reconocemos el trabajo y compromiso con su pueblo. Gracias por la amistad y la buena relación bilateral"

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

LAS PRESIDENTAS de México y de Honduras, ayer, en Palacio.



Foto: Especial

HOY ESCRIBEN Se busca una oposición de usos múltiples **pág. 2**

JAVIER SOLÓRZANO

Lecciones del referéndum ecuatoriano **pág. 6**

RAFAEL ROJAS

Manual para leer una escalada: Estados Unidos vs. Venezuela **pág. 25**

VALERIA LÓPEZ

ASALTOS CARRETEROS BAJAN 54%; EN SEGOB RÍSPIDA NEGOCIACIÓN

PROMEDIO diario de robo a transportistas pasa de 18.3 a 14 por estrategia de seguridad; abandonan líderes mesa de diálogo y anuncian más bloqueos. **págs. 9 y 11**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 26 DE NOVIEMBRE				LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	 JUÁREZ	VS	TOLUCA		+230	+240	+115
21:05	 MONTERREY	VS	AMÉRICA		+166	+235	+160
23:00	 TIJUANA	VS	TIGRES		+260	+250	+102

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$11,291**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN caliente.mx





ROMINA SOLIS



CONTRA LA VIOLENCIA

Las autoridades esperaban actos violentos, pero la marcha del 25N, por el Día Internacional de la eliminación de la Violencia contra la mujer, terminó de manera pacífica. En su recorrido del Ángel de la Independencia al Zócalo capitalino, resguardado por 600 mujeres policías de la Ciudad de México, las mil manifestantes —según un cálculo del Gobierno capitalino— reiteraron su exigencia de poner fin a todas las violencias machistas, feminicidios, y desapariciones: “Señor, señora no sea indiferente, se mata a las mujeres en la cara de la gente”. **Pág. 16**



FEDERACIÓN Y ESTADO

Firman decálogo por el respeto a las mujeres

Los gobiernos federal y de los 32 estados se comprometieron con 10 acciones, que incluyen una campaña permanente contra las violencias y homologar el tipo penal de abuso sexual en todo el país. **Pág. 4**

RUMBO A LA REVISIÓN DEL T-MEC

México puede ser el milagro del mundo: ICC

RUBÉN ROMERO

La International Chamber of Commerce México pide al gobierno escuchar su voz

“México se puede convertir en el milagro del mundo. Para eso es fundamental —rumbo a la revisión del T-MEC— escuchar al sector privado, que vive los problemas del comercio internacional todos los días”, afirmó el presidente de la International Chamber of Commerce México (ICC México), Claus von Wobeser.

El representante del organismo escargado de vincular al empresariado mexicano

con la comunidad internacional presentó el documento Aportaciones y visión de ICC México en el marco de la revisión del T-MEC. El análisis entregado a la Secretaría de Economía identifica tres tensiones centrales que podrían comprometer la continuidad del acuerdo comercial: la incertidumbre jurídica generada por cambios al Poder Judicial y a la Ley de Amparo; la sobrerregulación aduanera que

eleva costos logísticos; y la falta de un capítulo energético trilateral con reglas claras para comercio eléctrico, energías limpias y electromovilidad.

Para el presidente del ICC México, la revisión del T-MEC no puede ser tratada como un trámite administrativo. “Es un proceso que definirá si el país consolida su papel como potencia exportadora o si pierde inversiones estratégicas que no regresan dos veces”.

Claus von Wobeser dijo que México tiene todo para ganar, pero solo lo logrará si negocia con estrategia, técnica y unidad con el sector privado. **Pág. 12**



ALICIA BÁRCENA EN LA COP30 Prefiere las renovables

Si bien el gas natural es más limpio que el combustóleo, y que el diésel, sigue siendo un combustible fósil. “Tenemos que apuntar y apostar a las energías renovables, ni duda cabe”, reconoce Alicia Bárcena. **Normal**

TENSA NEGOCIACIÓN EN SEGOB

Caos carretero y en aduanas por bloqueo

Organización Editorial Mexicana (OEM) documentó hasta la tarde de ayer que se mantenían 21 bloqueos carreteros en siete estados y protestas en los cruces fronterizos de Reynosa, Nogales y Ciudad Juárez, mientras campesinos del Frente Nacional para el Rescate del Campo Mexicano (FNRCM) y los transportistas inconformes negociaban con funcionarios de la Secretaría de Gobernación (Segob). Hasta el cierre de esta edición, las pláticas continuaban luego de que las partes se levantaron de la mesa por al menos dos horas al acusarse mutuamente de falta de voluntad para ceder en sus posturas. **Pág. 6**



7 1503006 1093029



Hiroshi Takahashi

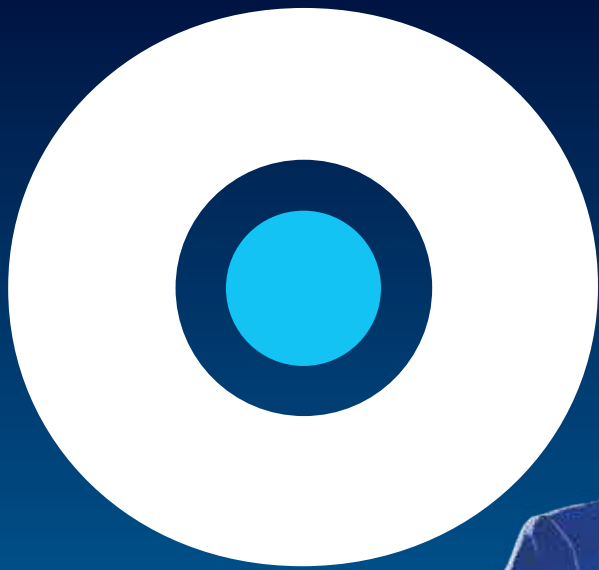
Pág. 5

Luis Carriles

Pág. 13

Roberto Remes

Pág. 17



REPORTERÍA
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3365 MIÉRCOLES 26 NOVIEMBRE 2023
reporteindigo.com

El Gobierno federal dio a conocer que entre octubre de 2018 y octubre de 2025, los robos a transportistas pasaron de 30.3 a 14 casos diarios en promedio; la presidenta Claudia Sheinbaum destacó que su gobierno no ha

aperturado carpetas de investigación contra líderes de productores que mantienen bloqueos carreteros

12



AUMENTA SEGURIDAD EN CARRETERAS

NACIONAL

La manifestación pacífica que no olvida

En el día marcado para hacer visible la lucha en contra de la violencia de género, las mexicanas recorrieron las calles céntricas de la capital del país con el reclamo de justicia para cientos de miles de casos de feminicidios y desapariciones



16

INDIGONOMICS

Fortalecer la competitividad

Marlene Garayzar, vicepresidenta nacional del ICC México, aseguró que la revisión del T-MEC es una oportunidad para que el país fortalezca su competitividad y modernice las reglas que tiene con América del Norte



30

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3085 / MIÉRCOLES 26 DE NOVIEMBRE DE 2025

\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



#25N

MARCHAN EN PAZ Y VESTIDAS DE MORADO P6

#POBLACIÓN VULNERABLE

INEA APOYA A 20 MIL CON ALFABETIZACIÓN

P10



FOTO: ANTONIO NAVA

**#CLAUDIA
SHEINBAUM**

RECIBE A SU HOMÓLOGA DE HONDURAS

P10

#PRESIDENTAYGOBERNADORES

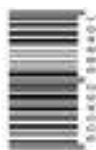
**FIRMAN PACTO
CONTRA VIOLENCIA
HACIA MUJERES**

LOS TITULARES DE LAS 32 ENTIDADES SE ADHIRIERON A LOS 10 COMPROMISOS PARA ERRADICAR AGRESIONES. SHEINBAUM DESTACA HOMOLOGACIÓN DE LEYES EN ESTADOS

POR FERNANDA GARCÍA Y NOEMÍ GUTIÉRREZ/P4



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ



Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

HORARIO	PARTIDOS 26 DE NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	 JUÁREZ	VS	TOLUCA 	+230	+240	+115
21:05	 MONTERREY	VS	AMÉRICA 	+166	+235	+160
23:00	TIJUANA	VS	TIGRES	+260	+250	+102

ESTOS NOMBRES, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA ANTES DE PETER TV APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$11,291

[illegible]

Recibe de regalo*

\$1,000
in rebates



BAJA
APP

1000



THE WALL STREET JOURNAL

DOW JONES News Corp.

WEDNESDAY, NOVEMBER 26, 2025 • VOL. CCLXXXVI No. 126

WSJ.com

U.S. Edition

DJIA 47112.45 ▲ 664.10 (1.43%) NASDAQ 23025.59 ▲ 0.7% S&P 500 568.01 ▲ 0.9% 10-YR TREAS. ▲ 9/32, yield 4.001% OIL \$57.95 ▼ \$0.89 GOLD \$4,199.20 ▲ \$47.30 EURO \$1.1572 YEN 156.06

What's News

Business & Finance

◆ **Shares of Alphabet** rose and Nvidia's fell in a session that saw the S&P 500 and Nasdaq gain 0.9% and 0.7%, respectively. The Dow notched its best day since August, advancing 1.4%. **A1**

◆ **Powell allies** laid the groundwork for the Fed chair to push a rate cut through a divided committee at December's meeting. **A2**

◆ **Higher energy and food** costs lifted wholesale prices in September, the Labor Department said. **A2**

◆ **Meta Platforms** is in talks to use chips made by Google in its AI efforts, a step toward diversifying away from its reliance on Nvidia. **A2**

◆ **HP plans to cut up to 10%** of its workforce as it invests further in artificial intelligence, a move its chief executive sees as essential to maintaining its competitive edge. **B1**

◆ **Campbell's** said it placed an executive on temporary leave after he was allegedly caught on tape saying the company made "highly processed" food for "poor people." **B3**

◆ **A federal judge** endorsed Elliott Investment Management's roughly \$5 billion bid for Venezuela's shares of Citgo Petroleum, pushing the forced sale of the country's prized foreign asset closer to completion. **B1**

◆ **Walmart** is testing ads in its new AI shopping agent, Sparky, in an effort that could lead to the monetization of chat experiences. **B1**

World-Wide

◆ **Ukraine** told the Trump administration it would sign a U.S.-drafted peace deal to end the war with Russia, U.S. officials said, despite Washington and Kyiv signaling that diplomatic hurdles remain and Moscow weighing how to respond. **A1, A7**

◆ **The White House** is defending special envoy Steve Witkoff over a reportedly leaked conversation in which he told a Russian official that praising Trump would help smooth over a call with Putin regarding the war in Ukraine. **A7**

◆ **Speaker Mike Johnson** cautioned the White House that most House Republicans don't have an appetite for extending enhanced Affordable Care Act subsidies. **A4**

◆ **The U.S. government** negotiated lower prices in the federal Medicare program for 15 high-selling medicines including Ozempic. **A4**

◆ **A group of Democratic** lawmakers said the FBI requested interviews with them after they appeared in a video that criticized the Trump administration and called on troops to disobey unlawful orders. **A5**

◆ **Washington, D.C., Mayor** Muriel Bowser said she would leave her office when her current term expires. **A5**

◆ **The U.S. Navy** plans to cancel orders for four new warships after the government's extensive design modifications set back construction by years. **A5**

◆ **Washington, D.C., Mayor** Muriel Bowser said she would leave her office when her current term expires. **A5**

◆ **The U.S. Navy** plans to cancel orders for four new warships after the government's extensive design modifications set back construction by years. **A5**

◆ **Washington, D.C., Mayor** Muriel Bowser said she would leave her office when her current term expires. **A5**

◆ **The U.S. Navy** plans to cancel orders for four new warships after the government's extensive design modifications set back construction by years. **A5**

◆ **Washington, D.C., Mayor** Muriel Bowser said she would leave her office when her current term expires. **A5**

◆ **The U.S. Navy** plans to cancel orders for four new warships after the government's extensive design modifications set back construction by years. **A5**

◆ **Washington, D.C., Mayor** Muriel Bowser said she would leave her office when her current term expires. **A5**

In Holiday Rush, Not All Items Go in Overhead Bin



ARE WE THERE YET? Travelers walked to a security checkpoint at Reagan National Airport outside Washington on Tuesday, getting a head start on the holiday. The government is preparing for the busiest Thanksgiving week for air travel in 15 years.

As Small Investors Crave Risk, Robinhood Amps Up Offerings

Aggressive traders compared trading to driving a race car. "A finely tuned machine can make all the difference," he said, "and that's the role we feel Robinhood plays for our active investors."

By HANNAH ERIN LANG

The chief executive of Robinhood Markets took the stage at the online brokerage's annual summit in Las Vegas this fall decked out in a race-car driver's jumpsuit and customized Nike.

compared trading to driving a race car. "A finely tuned machine can make all the difference," he said, "and that's the role we feel Robinhood plays for our active investors."

Risk-taking is back for individual investors, and few people have done more to stoke those spirits than the 38-year-old Teney. Robinhood's trading app makes it easy not just to buy and sell ordinary stocks, but to invest in options, cryptocurrencies and other exotic financial products, even to make sports bets and play the prediction markets.

The company's critics liken the environment to a casino, but its fans credit Robinhood

with democratizing the lucrative world of sophisticated investments.

"He's almost building a cult," said Aaron Cook, a 28-year-old plumber who was in the audience in Las Vegas. Cook said he had used his profits from trading stocks, options and memecoins to buy a Jeep Wrangler and a \$60,000 home.

A host of new products have entered retail-investment markets in recent years and worked their way into the mainstream. Investors are wagering on crypto and piling into ultrarisky options contracts. They are buying futures contracts tied to all

sorts of events, betting on whether a Taylor Swift album will top the Spotify charts or whether the Green Bay Packers will beat the Detroit Lions on Thanksgiving Day.

Robinhood has been at the forefront of making such products available to ordinary investors.

Abhishek Gopal, 35, said he wakes up at 6:30 a.m. to start trading some of the riskiest forms of options, including the "zero day" variety that quickly expire and require perfect timing. It's a hobby he said he never would have picked up if not for how easy it is on Robinhood. "The thrill gets me going," he said.

Please turn to page A8

AI Trade Splinters As Google Takes On Nvidia

As Alphabet rises and the chip giant falls, Dow gains more than 600 points

Investors are sending two leaders of the AI trade in opposite directions.

Alphabet took another step toward \$4 trillion in market value on Tuesday, rising more than 1% to extend a monthslong rally fueled by enthusi-

By Imani Moise, Peter Rudegeair and Robbie Whelan

asm for the Google parent's artificial-intelligence tools, cloud computing and chip business. Nvidia shares slid 2.6%, dragging the world's biggest company by market capitalization further below a \$5 trillion valuation reached just weeks ago.

Tuesday's divergence followed news that Meta Platforms is in talks to spend billions of dollars on Google's AI chips, one of the few alternatives to Nvidia's. But that was just the latest in a split between the two index heavyweights that this month has driven Alphabet 15% higher and Nvidia 12% lower.

Worries about the AI trade that buffeted markets recently have weighed particularly heavily on Nvidia, a bellwether of investors' enthusiasm for big tech companies.

At the same time, Alphabet has defied the trend, with investors reverting to the company for both its AI advances and its strong core advertising and search businesses.

Alphabet shares climbed as high as 3.2% in early trading

Please turn to page A2

Cars? Gucci? Amazon Bets on Pricy Goods

By SEAN MCLEIN

Steve Picciotti's Amazon.com purchases in April included an \$8 USB cable, a \$80 beard trimmer and a \$45,000 Hyundai Santa Fe SUV.

Picciotti is the sort of die-hard customer the company is banking on to prove that people are finally ready to buy cars and Chanel handbags from the same place they get toilet paper and generic batteries.

Amazon tried for nearly a decade to convince brands to list their big-ticket items on its website, with mixed results.

Many balked, saying at the time they didn't want their products to sit alongside knockoffs, or toothpaste.

While convincing companies to work with Amazon was slow, this year's Black Friday shoppers will be able to browse Saks Fifth Avenue's shoe department, as well as Hermès Birkin and Rolex watches from luxury reseller Rebag. Last week, Ford announced that its dealers would offer used cars for sale on Amazon, joining Hyundai and rental car company Hertz.

The question is no longer: Please turn to page A4

INSIDE



SPORTS
Lane Kiffin is about to become college football's highest-paid coach yet. **A12**

U.S.'s Ukraine Plan Had Kremlin Input

WASHINGTON—It started with an October order from President Trump to his national-security team: Come up with a plan to end the Ukraine war just as they had halted the fighting in Gaza.

By Robbie Gramer, Alexander M. Lewis and Lara Seligman

On a flight back from the Middle East, after brokering a deal between Israel and Hamas, envoys Steve Witkoff and Jared Kushner began writing the first draft of what would eventually become a

28-point peace framework to end the four-year war, U.S. officials and a person familiar with the situation said.

Ukraine told the Trump administration on Tuesday it would sign the U.S.-drafted deal to end the war with Russia, U.S. officials said, despite Washington and Kyiv signaling remaining diplomatic hurdles and Moscow weighing how to respond.

Please turn to page A7

◆ **Witkoff's talk with Putin** aide is scrutinized. **A7**
◆ **Many Ukrainians** oppose giving up any territory. **A7**

Macy's Thanksgiving Day Parade Magic Trick: Disappearing

Volunteers train at 'flight schools' to learn to deflate balloons in minutes. Don't inhale.

By AMIRA MCKEE

For the millions of Americans tuning in from their living rooms, the Macy's Thanksgiving Day Parade ends with a familiar crescendo: the roar of the crowds, a blizzard of confetti, and a final wave from Santa Claus.

But for Kathy Kramer, who has handled the parade's colossal balloons for decades, work's not over.

In a ritual unseen by the cameras, volunteers heave the floating icons toward the asphalt. They yank open industrial-grade zippers, unleashing a gust of helium, and dive chest-first onto the collapsing

character. The goal is to undo 90 minutes of inflation in just 15.

The urgency is real. Kramer warns that if the team doesn't deflate fast enough, the next balloon in the lineup "will just walk right over the top of us."

"The parade keeps coming," said Kramer, a Macy's employee who will pilot this year's Diary of a Wimpy Kid balloon. "When you get to the bottom of an escalator, if you stop there and stand and look around, everybody's coming down behind you. So you got to keep moving."

Call it the parade's final magic trick: making hundreds Please turn to page A10

Teens Bid Sad Goodbye To Their Chatbot Friends

By GEORGIA WELLS

When Olga López heard she would lose access to her collection of role-playing chatbots, she felt a surge of emotions: sadness, outrage, bewilderment.

Olga, who is 13 years old, turns to her chatbots from artificial-intelligence company Character.AI for romantic role play when she doesn't have homework. Like the company's other under-18 customers, she was notified in October that she would no longer be able to have ongoing chat interactions with digital characters soon.

"I'm losing the memories I had with these bots," she said. "It's not fair."

After the company said it would begin time-limiting underage users' chats ahead of

the policy change, Olga attempted to rally fellow teens to resist the change in a post on Reddit: "HOW DO I USE IT FOR 2 HOURS AND HAVE TO WAIT A DAY? HELLO?"

Character.AI, one of the top makers of role-play and companion chatbots, implemented the daily two-hour limit in November, citing mental-health concerns. This week the company started cutting off teens completely.

Character's first version, launched in 2022, offered some of the earliest chatbots available to consumers. It quickly gained traction among people who wanted to role play with its customizable characters, netting the company about 20 million monthly users today.

Please turn to page A10

Growth Slows In Home Prices

U.S. home prices rose 1.3% in the 12 months through September, the weakest growth since mid-2023. **A2**

S&P Case-Shiller U.S. national home-price index, change from a year earlier



NOTICE TO READERS
WSJ.com and WSJ mobile apps will publish throughout the Thanksgiving holiday. The print edition won't appear on Thursday.

CONTENTS
Dow Jones, 103-75
S&P 500, 103-75
Nasdaq, 103-75
Economic, 103-75
Technology, 103-75
Markets, 103-75
U.S. News, 103-75
World News, 103-75



SAHER ALGHORRA FOR THE NEW YORK TIMES

A flooded tent village near Gaza City on Tuesday. U.S. officials want to build compounds that would be more permanent than tents.

U.S. Envisions Gazans Living In Compounds

This article is by David M. Halbfinger, Adam Rasgon, Natan Odenheimer and Aaron Boxerman.

JERUSALEM — The Trump administration is pushing for the rapid construction of a number of residential compounds to provide housing for Palestinians in Israeli-controlled parts of the war-ravaged Gaza Strip, an effort that is fraught with risks and potential pitfalls.

The compounds, or “Alternative Safe Communities,” as U.S. officials are calling them, will be concentrated in the eastern half of Gaza, currently controlled by Israel since a cease-fire took effect in October. Few of Gaza’s two million Palestinians remain there. Most are crammed in the Hamas-controlled part of the enclave where the United States and Israel are not yet allowing any reconstruction.

U.S. officials hope Palestinians will feel encouraged to move to the new compounds, drawn to the prospect of greater security, freedom from Hamas, job opportunities and a chance to rebuild their lives.

The vision of American officials involves the creation of a string of model compounds — more permanent than tent villages, but still made up of structures meant to be temporary. Each could provide housing for as many as 20,000 or 25,000 people alongside medical clinics and schools, U.S. officials and European diplomats say.

“There’s a practical issue: How do we get people into safe housing as soon as humanly possible?” Aryeh Lightstone, a senior Trump administration official who is leading the effort, said in an interview. “This is the easiest way to do that.”

In the short term, the plan could offer relief for thousands of Palestinians who have endured two years of war. In the long term, the proposal has raised questions about whether it could entrench a de facto partition of Gaza into Israeli- and Hamas-controlled zones.

This article is based on interviews with 20 officials from the United States, Europe and Israel working on or briefed on the plans for postwar Gaza, including diplomats, military officers and aid workers. Nearly all insisted on an

Continued on Page A8

NEWS ANALYSIS

Flexing Full Executive Power Against Foes

By MICHAEL S. SCHMIDT

WASHINGTON — Shortly before noon on Monday, the Pentagon announced a highly unusual investigation into Senator Mark Kelly, Democrat of Arizona, who had infuriated President Trump by saying in a video last week that members of the military could refuse to obey illegal orders.

Less than an hour later, a federal judge dismissed indictments that the Trump administration had brought against two of the figures that Mr. Trump had demanded be prosecuted by the Justice Department: James B. Comey, the former F.B.I. director, and Letitia James, New York’s

Push for Retribution Is Relentless, Despite Losses in Court

attorney general.

The back-to-back developments demonstrate two important truths that are emerging from Mr. Trump’s retribution campaign as he enters the 11th month of his second term.

The first is that Mr. Trump is facing obstacles as he tries to use the Justice Department to investigate, prosecute and jail those he targets.

The second is that he has other options for pursuing and penaliz-

ing those he perceives to have crossed or undermined him.

Not limiting himself to pursuing his foes through the criminal justice system, his administration is using a whole-of-government approach to imposing some kind of penalty on his foes.

Mr. Trump’s political appointees are harnessing a range of departments, obscure agencies and rarely used powers outside the Justice Department to inflict pain.

Samuel Buell, a professor of law at Duke University and former federal prosecutor, said it seemed like Mr. Trump’s top aides were sitting around on a daily basis, saying to themselves, “We have this thing called the

Continued on Page A16

NEWS ANALYSIS

Multiple Signs Of Deep Risks In the Market

A Moment of Volatility for Global Economies

By PATRICIA COHEN

LONDON — The stock market bounces in recent weeks are just one indicator of the profound uncertainty and heightened risks running through the global economy and financial system.

It’s not simply that the hundreds of billions of dollars flooding into artificial intelligence investments might turn out to be a bubble. Or that the use of cryptocurrencies in mainstream banking is spreading even as their values have plunged after soaring to record highs. Or the billion-dollar bankruptcies related to a mad rush of lending by shadow banks (and regular banks, too).

It is also the titanic levels of debt that the United States and other governments have built up. President Trump’s erratic policy zigzags. And the possibility that the cornerstone of the administration’s economic agenda — tariffs — could be ruled unconstitutional by the U.S. Supreme Court.

It’s everything, everywhere, all at once.

“I have just been flabbergasted that market measures of volatility have been so low up until recently,” said Kenneth Rogoff, a professor of economics at Harvard University. Market valuations are not accurately reflecting risks, he said.

The stock market run-up — the S&P 500 is still up about 14 percent this year despite the recent shivers — could foreshadow widespread economic gains. But Mr. Rogoff doesn’t think that is the case.

“A big part of the high stock prices is not a reflection of high future growth,” he said. Rather, it is a sign that A.I. is expected to boost productivity and shrink employment. “The firms all think they’re going to shed a lot of labor, and that’s why the profits will be high,” he said.

Continued on Page A16

TRUMP CONSIDERS EXTENSION OF AID FOR OBAMACARE

A PROGRAM HE REVEILED

Pressure Grows to Avoid Spike in Health Costs as Subsidies End

This article is by Luke Broadwater, Sheryl Gay Stolberg and Zolan Kanno-Youngs.

WASHINGTON — President Trump, who has repeatedly denounced the Affordable Care Act as a “disaster,” is considering backing an extension of insurance subsidies tied to the health law that are set to expire at the end of the year, according to a senior White House official.

Mr. Trump has not made a final decision, the official said. The person spoke on the condition of anonymity to discuss continuing deliberations.

“Until President Trump makes an announcement himself, any reporting about the administration’s health care positions is mere speculation,” said Kush Desai, a White House spokesman.

Extending the subsidies was at the center of the 43-day government shutdown, the longest in U.S. history, with Democrats insisting on continuing them while Republicans said they would make no commitment while the government was closed.

Now that the shutdown is over, Mr. Trump is under pressure to deliver on a plan to address health care costs, especially as the subsidies that millions of people rely on to pay for coverage are expiring, which would cause a jump in premiums. The president and his administration have also sought to hone a broader affordability message as many Americans struggle with living costs.

The White House official said Mr. Trump was considering whether to impose tougher restrictions on who would be eligible for the subsidies. The White House did not provide details on what those restrictions might be, though they could include capping

Continued on Page A12

Marshmallows should not be on vegetables.

STACEY MEI YAN FONG | BAKER,
AUTHOR OF “50 PIES, 50 STATES”

The best turkey is two chickens.

ALI SLAGLE | RECIPE DEVELOPER
AND COOKBOOK AUTHOR

It’s really not about the food.

ELLA QUITNER | CULTURE WRITER,
AUTHOR OF “OBSESSED WITH THE BEST”

Invite someone you don’t like.

BECKY HUGHES | WRITER,
WHERE TO EAT



Talking Turkey

Food writers, chefs and cookbook authors share their hot takes — 61 in all — on the big Thanksgiving feast. Which ideas will serve you well? Pages D6-7.

Schumer Faces The ‘Fight Club’ Of Liberal Peers

By LISA LERER

A group of influential liberal senators is directly challenging Senator Chuck Schumer’s approach to the midterm elections and President Trump, in another sign of growing frustration among Democrats toward the minority leader.

The coalition of at least half a dozen senators, who call themselves the “Fight Club,” is unhappy with how Mr. Schumer and his fellow senator from New York, Kirsten Gillibrand, the head of Senate Democrats’ campaign arm, have chosen, recruited and, they argue, favored candidates aligned with the establishment.

The mutinous mood of the senators — who include Chris Van Hollen of Maryland, Tina Smith of Minnesota, Christopher S. Murphy of Connecticut, Bernie Sanders of Vermont and Elizabeth Warren of Massachusetts — reflects the widespread doubts among the Democratic base that party leaders in Congress have a strong vision and a winning strategy for returning to power.

The effort also amounts to an extraordinary pre-emptive challenge to Mr. Schumer at the earliest stages of the 2026 midterm races. He has faced widespread Democratic criticism over his

Continued on Page A17



LAUREN PETRACCA FOR THE NEW YORK TIMES

Rochester General Hospital drastically dropped its C-section rate.

With Simple Tweaks, Hospitals Defy a Soaring C-Section Rate

By SARAH KLIFF and BIANCA PALLARO

ROCHESTER, N.Y. — When Dr. Elizabeth Bostock took over the obstetrics department at Rochester General Hospital in New York in 2019, she was alarmed by its high rate of C-sections: 40 percent of healthy, first-time mothers were delivering in operating rooms.

The figure was far higher than the 24 percent recommended by the federal government. When needed, the procedure can be life-saving, but its overuse can prolong recovery, complicate future births and sometimes risk the

mother’s life.

“Most of the worst disasters I’ve seen in my career — hemorrhages, sepsis — are related to C-sections,” Dr. Bostock said. “There is inherent risk in doing abdominal surgery.”

Dr. Bostock tried to tackle the problem through a series of discrete changes. In 2021, low-risk patients began getting routed to midwives. A new checklist in 2023 required various steps to promote vaginal delivery before surgery. Perhaps most important, she said,

Continued on Page A12

INTERNATIONAL A4-10

Conscription Debate in Europe

With Russia looming, governments are racing to rebuild armed forces that shrank after the Cold War. PAGE A6

Think Deadwood, in Berlin

The town looks straight out of the Wild West, but in this frontier-inspired patch, everyone speaks German. PAGE A4



NATIONAL A11-18

Trans Trailblazer Seeks Refuge

For Robyn McCutcheon, the first American diplomat to come out as transgender, the country she served doesn’t feel like home anymore. PAGE A14

Flip Side of Immigration Focus

Drug arrests and gun seizures fell as the Trump administration diverted special agents to deportation. PAGE A13

OBITUARIES A19

Tulsa Massacre Survivor

In 1921, Viola Fletcher bore witness to one of the United States’ worst episodes of racial violence. She was 111.

BUSINESS B1-7

Broke City Eyes Billionaires

Suisun City tried to revive its fortunes for years. The latest idea: Annex land owned by tech titans who want a new city north of San Francisco. PAGE B1

Melding A.I. With Computers

U.S. national laboratories are feeling an urgency to transform scientific computing with artificial intelligence. PAGE B1

FOOD D1-10

Caviar, and a 200 M.P.H. View

For Grand Prix weekend in Las Vegas, a restaurant was suspended above the lake at the Bellagio hotel. PAGE D1

ARTS C1-6

Agreeing to Disagree

The novelist Ann Packer, who has a new book out, doesn’t mind an argument, even with Oprah Winfrey. PAGE C1

Fab for Another Generation

Some Gen X-ers rolled their eyes at the Beatles. Then came “Anthology,” which is now back after 30 years. PAGE C1



SPORTS B8-11

Go West, Young League

The P.W.H.L., wanting to raise its profile, added well-received hockey teams in Seattle and Vancouver. PAGE B8

The Playoff or the Payday?

College football’s chaotic calendar may make Lane Kiffin forgo the postseason to take a lucrative new job. PAGE B10

OPINION A20-21

Anand Girdharadas

PAGE A20



The Washington Post

Printed on recycled paper with 50% recycled content.

WEDNESDAY, NOVEMBER 26, 2025 • \$4

Shower 72/40 • Tomorrow: Sunny, breezy 48/33 B24

Democracy Dies in Darkness

WEDNESDAY, NOVEMBER 26, 2025 • \$4



"We've accomplished what we set out to accomplish," said D.C. Mayor Muriel E. Bowser (D), shown in September at the Capitol.

D.C.'s Bowser won't seek fourth term

BY MEGAN FLYNN,
JONATHAN O'CONNELL
AND JENNY GATHRIGHT

D.C. Mayor Muriel E. Bowser (D) will not seek reelection, a seismic decision in D.C. politics that will bring to a close more than a decade in leadership overseeing some of the city's most booming times and also its most turbulent crises this century.

TEES UP A COMPETITIVE 2026 MAYORAL RACE

Decision comes as city faces major challenges ahead

plished what we set out to accomplish." After securing one of her latest wins — a deal to build a new NFL stadium — she said she determined it was time to step aside.

Bowser's decision to step aside, announced publicly Tuesday, opens up what is bound to be a highly competitive mayor's race at a high-stakes moment for D.C., with President Donald Trump in the White House and an aggressive Republican-controlled Congress eager to impose its policy

vision on the liberal city. Bowser declined to say whether she will endorse a candidate to succeed her or what she plans to do when she leaves office in January 2027. "We will have other candidates that will have ideas about how to do it, and D.C. voters will pick the right one," she said.

Trump zeal belies gap in Ukraine peace talks

President cites progress, but Moscow and Kyiv differ on territory issues

This article is by Robin Dixon, Michael Birnbaum, Nicholas O'Grady, Francesca Ebel and Catherine Bolton.

President Donald Trump projected optimism on Tuesday that negotiations to end Russia's war in Ukraine were making progress, saying there were "only a few remaining points of disagreement" after a week of back-and-forth talks, but he said he would meet with the leaders of the warring countries only once they were in the final phases of a deal.

The decision to push off a meeting with Ukrainian President Volodymyr Zelenskyy dashed Kyiv's hopes that the Ukrainian leader could use a one-on-one meeting with Trump in the coming days to reset the dynamic of negotiations that many Ukrainians feel have been tipped in Moscow's favor. A senior Ukrainian official said earlier Tuesday that Zelenskyy hoped to meet Trump as soon as the Thanksgiving weekend.

Trump's declaration appeared aimed at spurring both sides into compromise even as the trickiest details of a deal remained unresolved. Ukrainians have said that only Zelenskyy is empowered to resolve questions about whether to surrender additional Ukrainian territory to Russia, a key Russian demand that remains politically

SEE RUSSIA ON A15
Russian advances: Putin touts tiny gains made at a high cost. A12

Spared from the table, ready for his closeup



Waddle turns heads Tuesday at the White House and captivates Niko, son of White House press secretary Karoline Leavitt. At the pardoning event, the president piled scorn onto his rivals. Story, B1, and photos, A21

ICE patrols in Chicago delayed FEMA's aid efforts

BY BRIANNA SACKS

In early November, Illinois and Federal Emergency Management Agency officials pulled dozens of personnel back from surveying flood-damaged neighborhoods in Chicago because immigration agents were conducting patrols nearby, according to messages reviewed by The Washington Post and four people with knowledge

of the situation.

The four individuals, like others interviewed for this story, spoke on the condition of anonymity out of fear of retaliation. The decision to halt the disaster assessment teams' work on Nov. 6 came amid an ongoing immigration crackdown in the city, leaving the coordinating state and agency officials worried that FEMA's efforts could put

residents as well as the surveyors at risk. The shift meant about 10 groups of federal, state, county and local workers had to stop work surveying hundreds of homes that sustained heavy water damage in parts of the city hit hard by recent storms — assessments that help the federal agency document disaster impacts, and can help make a case for why an area may need help paying for

recovery.

Last month, the Trump administration denied the state's initial request for a disaster declaration meant to help its communities rebound from back-to-back punishing summer storms, concluding there was "insufficient severity," according to a letter obtained by The Post. Illinois then asked FEMA to conduct additional

SEE ICE ON A19

CDC's new No. 2 killed vaccination campaign

Official's decision while leading Louisiana agency drew intense criticism

BY LENA H. SUN

A Louisiana health official who ordered his health department to stop promoting mass vaccinations this past winter during a surge in influenza cases has been tapped to serve as the new No. 2 leader at the Centers for Disease Control and Prevention.

Ralph Abraham, who is Louisiana's surgeon general, has been hired to be the principal deputy director at the CDC, according to a spokesperson for the Department of Health and Human Services, who confirmed the appointment. It is not clear when Abraham begins in the position. He is listed in the CDC's internal directory as principal deputy director; a CDC email listed for him does not work.

The nation's top public health agency currently has no permanent director, and Abraham would essentially be running the agency. Health Secretary Robert F. Kennedy II ousted CDC Director Susan Monarez this summer after she resisted his requests to agree to vaccine recommendations he wanted an influential CDC advisory committee to make. HHS Deputy Secretary Jim O'Neill is serving as acting CDC director.

Abraham adds to the vaccine critics working at the CDC under Kennedy, a prominent anti-vaccine activist before becoming

SEE CDC ON A7

After building a political machine, how will Ocasio-Cortez use it next?

The congresswoman, an outsider playing the inside game, is considering a run for Senate or president

BY LIZ GOODWIN
AND YARMEEN ARUTALER

Earlier this year, Rep. Alexandria Ocasio-Cortez received an unlikely request: A former colleague who once excoriated her brand of left-wing politics wanted her assistance.

The New York Democrat was happy to help.

She sent out a full fundraising email calling centrist candidate Albion Sponberger "a breather for the working class" — putting her stamp of approval on a former congresswoman who once fumed after a disappointing 2020 election season that she didn't want Democrats to "use the word 'socialist' or 'socialism' ever again." Their mutual embrace — unthinkable just a few

years ago — shows the influence the democratic socialist has amassed in a party that once saw her more as hostile actor than helpful supporter.

The same early November night that Spanberger ramped to victory in the Virginia governor's race, Ocasio-Cortez squeezed her fellow democratic socialist Zohran Mamdani in a tight hug after he was elected mayor of New York, putting an exclamation point on an election season in which she was in high demand across the party spectrum. At his victory party, she made her way from news camera to news camera, telling the establishment Democrats watching that his win — boosted by her early endorsement — had put them on notice.

SEE Ocasio-Cortez ON A10

Taps run dry in Iran after decades of bad decisions



The Amir Kabir Dam in northern Iran is seen at low capacity on Nov. 10 amid a severe drought.

BY YEGANEH TORRATI

A staggering water shortage this year is throwing Iran's future livability into question, with dozens of dams close to empty, residents of Tehran facing the possibility of running out of water within weeks and the president even floating the idea of evacuating the capital, though it is unclear where those millions of people would go.

A historic lack of rain and an ongoing five-year drought have helped bring Iran to the brink. But the current crisis has its roots in high-level policy decisions taken over the decades to bolster the country's agriculture, including with intensive irrigation, to make Iran largely self-sufficient in food — at the cost of nearly all of the country's precious water resources.

Iran's government has guaranteed the purchase of certain

SEE IRAN ON A12

IN THE NEWS

Out of appeals Brazil's Supreme Court ruled that former president Jair Bolsonaro must begin his 27-year prison sentence for plotting a coup after his 2022 election loss. A7

A child who bore witness Viola Fletcher, the oldest survivor of the Tulsa Race Massacre — a 1921 riot in Oklahoma — was III. B13

THE NATION
Researchers found a potential link between sleep apnea and Parkinson's disease. A3
Michelle Obama said the East Wing's demolition was "a loss for us as a nation." A5

THE WORLD
A top E.U. court ruled that all member states must honor same-sex marriages. A10
China views a pair of Trump phone calls as wins in its spat with Japan over Taiwan. A19

THE ECONOMY
Technology is revolutionizing the job of the U.S. farmer, making some labor obsolete and creating new careers for younger workers. A16
A fired worker's lawsuit claims retaliation over reporting a Campbell's executive's racist, profanity-filled rant. A16

STYLE
"Hamnet," a film about William Shakespeare and his wife, is as beautiful as it is gut-wrenching. B1

SPORTS
At 17-1, the defending champion Oklahoma City Thunder looks capable of joining the NBA's 70-win club. B7

THE REGION
A House committee is investigating Fairfax County Public Schools, Virginia's largest school district, for alleged antisemitism. B12
Maryland has removed foster children from hotels following a teen's death, shifting a decades-old policy. B12

BUSINESS NEWS
COMMODITIES B1
ENTERTAINMENT B14
OPINION PAGES A23
REAL ESTATE B9
WORLD NEWS A12

CENTER 0 2025
THE WASHINGTON POST
Post 100, No. 1462

0 70628 21100 13



A TOXIC FIRE broke out at the Port of L.A. on Friday night. Residents were alerted about six hours later.

LONG DELAYS IN PORT BLAZE ALERTS

Warnings to shelter in place came hours after fire began. A status update was a day late.

By CLARA HARTER

The Los Angeles Fire Department waited nearly six hours after responding to a massive hazardous materials fire at the Port of L.A. on Friday before ordering residents to “get inside IMMEDIATELY and close all windows and doors” due to potential toxic smoke.

The department’s shelter-in-place order for areas of San Pedro and Wilmington was then lifted at 6:30 a.m. Saturday as fire crews gained the upper hand on the stubborn blaze aboard cargo ship One Henry Hudson.

However, it wasn’t until 8:58 p.m. Sunday — more than 38 hours after the order expired — that many residents received a series of alerts informing them the order had been lifted.

In addition, some residents in Rancho Palos Verdes reported erroneously receiving shelter-in-place alerts from the city of L.A.’s emergency alert system. The city of Rancho Palos Verdes released a statement via email and social media around 1:30 a.m. Saturday instructing residents to ignore the order.

[See Port fire, A7]

Behind the fall of Dr. Phil’s media empire

The fortunes of America’s celebrity therapist faded along with the market for syndicated TV

By Stacy Perman

It was not a good day for Dr. Phil. Phillip McGraw, the genial celebrity psychologist who spent a career calling out the behavior of others and doling out zingers, found himself upbraided by a bankruptcy judge.

Merit Street Media, McGraw’s new network, had filed for bankruptcy protection in July, a little more than a year after he launched the media startup, and then sued its distribution partner, Trinity Broadcasting Network.

During a nearly three-hour hearing in Dallas last month, U.S. Bankruptcy Judge Scott Everett said that he’d “never seen a case” like the Chapter 11 filing McGraw’s company was attempting.

Everett cited evidence indicating McGraw had “violated” a court order by deleting “unflattering” text messages that allegedly described his plan to use the bankruptcy to “wipe out” creditor claims.

“What makes this case unique, unfortunately, is that it has been plagued with the attempted destruction of relevant evidence and less than truthful testimony by some of the key players,” said Everett, alluding to McGraw and his associates in the case.

Everett ruled that Merit Street be liquidated.

Following the hearing, a spokesperson for McGraw’s production company vigorously denied the [See Dr. Phil, A10]

U.S. moves put Venezuela on edge

Trump has ordered military buildup even as he says he’s open to talks with Maduro.

By KATE LINTHICUM, PATRICK J. McDONNELL AND MERY MOGOLLÓN

CARACAS, Venezuela — On the face of it, the United States appears closer than ever to mounting a military campaign to remove President Nicolás Maduro from power in Venezuela.

President Trump says he has authorized the CIA to conduct covert operations inside the Caribbean nation, and has massed troops,

fighter jets and warships just off its coastline.

U.S. service members in the region have been barred from taking Thanksgiving leave. Airlines have canceled flights to Venezuela after the Federal Aviation Administration warned of a “potentially hazardous situation” there. And on Monday the White House officially designated Maduro as a member of an international terrorist group.

In Caracas, the nation’s capital, there is a palpable sense of anxiety, especially as each new bellicose pronouncement emerges from Washington.

“People are very tense,” said Rosa María López, 47, a [See Venezuela, A4]



JUAN BARRETO AFP/Getty Images

PASSENGERS arrive in Maiquetia, Venezuela. Several airlines have canceled flights due to tensions.

Ukraine talks are fruitful, U.S says

By AAMER MADHANI, ISOBEL KOSHIW AND KONSTANTIN TOROPIN

WASHINGTON — President Trump said Tuesday his plan to end the war in Ukraine has been “fine-tuned” and he’s sending envoy Steve Witkoff to meet with Russian President Vladimir Putin and Army Secretary Dan Driscoll to meet with Ukrainian officials.

He suggested he could eventually meet with Putin and Ukrainian President Volodymyr Zelensky, but not until further progress has been made in negotiations.

“I will be briefed on all progress made, along with Vice President JD Vance, Secretary of State Marco Rubio, Secretary of War Pete Hegseth, and White House Chief of Staff Susie Wiles,” Trump added in the social media posting. “I look forward to hopefully meeting with President Zelensky and President Putin soon, but ONLY when the deal to end this War is FINAL or, in its final stages.”

Trump spoke after Driscoll held talks late Monday and throughout Tuesday with Russian officials in Abu Dhabi, United Arab Emirates, to discuss the emerging proposal.

“The talks are going well and we remain optimistic,” Lt. Col. Jeff Tolbert, spokesman for the Army secretary, said in a statement.

As the talks were taking place, Russia launched a [See Ukraine, A5]

She escaped fire; now red tape is threat

After Eaton blaze, navigating the recovery remains a struggle for a disabled mother

By Sonja Sharp



TED SOQUI For The Times

LUNA NEWMAN looks to mom Jessica while painting at the Splat studio in South Pasadena. They were displaced by the Eaton fire.

For months, Jessica Newman has jolted awake gasping in the darkness at 5 a.m., just as she did on Jan. 8. Early that morning, as the Santa Anas whipped at 90 mph, sheriff’s deputies stormed through her Pasadena neighborhood ordering evacuations with flames at their heels.

Breathless as if the smoke still lingered, on a recent morning she bundled her effervescent 3-year-old daughter, Luna, into her car seat for the two-hour trek from her aunt’s house in Riverside, where they have lived for much of the past year, back to their family’s 1909 Craftsman home. It stands steps from the Eaton fire burn scar — untouched but uninhabitable.

“It’s such an illusion,” Newman, 32, said of the home where she, her mother and her aunts all grew up. “The house looks so nice. You would never think there’s so much damage.”

At first blush, Newman seems equally vital. But her heart is dying, the result of a rare and often fatal complication of pregnancy that disproportionately affects Black women.

After her diagnosis in 2022, her late grandmother’s home became a refuge. The address [See Survivor, A8]

Californians are sharply divided over ICE raids

Most Democratic voters oppose mass deportations, poll says. Not so in GOP.

By SEEMA MEHTA AND BRITTNY MEJIA

California voters are sharply divided along partisan lines over the Trump administration’s immigration raids this year in Los Angeles and across the nation, according to a new poll.

Just over half of the state’s registered voters oppose federal efforts to reduce undocumented immigration, and 61% are against deporting everyone in the nation who doesn’t have legal status, according to the poll by UC Berkeley’s Possibility Lab released to The Times on Wednesday.

But there is an acute difference in opinions based on political leanings.

Nearly 80% of Democrats oppose reducing the number of people entering the United States illegally, and

90% are against deporting everyone in the country who is undocumented, according to the poll. Among Republicans, 5% are against reducing the entries and 10% don’t believe all undocumented immigrants should be forced to leave.

“The big thing that we find, not surprisingly, is that Democrats and Republicans look really different,” said political scientist Amy Lerman, director of the Possibility Lab, who studies race, public opinion and political behavior. “On these perspectives, they fall pretty clearly along party lines. While there’s some variation within the parties by things like age and race, really, the big divide is between Democrats and Republicans.”

While there were some differences based on gender, age, income, geography and race, the results largely mirrored the partisan divide in the state, Lerman said.

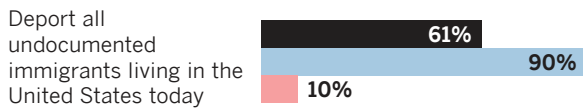
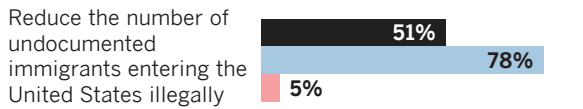
One remarkable finding was that nearly a quarter of survey respondents personally knew or were ac-

[See Immigration, A7]

Split along party lines

California registered voters who oppose the current federal law enforcement effort to ...

■ Total ■ Democrats ■ Republicans



Poll conducted online in English and Spanish Oct. 20-27, among 8,141 registered voters in California.

The Possibility Lab survey fielded by the Berkeley IGS Poll

Los Angeles Times

FINANCIAL TIMES

WEDNESDAY 26 NOVEMBER 2025

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10



India's dirty steel industry faces a reckoning

BIG READ, PAGE 19

Making IPOs great again has its downsides

BROOKE MASTERS, PAGE 21

Made in China

Cost savings electrify VW

Volkswagen has said it can make electric vehicles in China for half the price as elsewhere, delivering a blow to its German manufacturing heartland.

For the first time, Europe's largest carmaker will also be able to develop cars outside Germany, including testing new technologies such as assisted driving. VW said the cheaper production costs were possible because of sourcing local batteries and lower wage bills.

The German group initially invested billions in China to make cars for the domestic market. But it is now in talks on increasing exports of its China-made cars. Its investments there contrast with 35,000 job cuts at its German car plants.

While VW was for years the biggest carmaker of combustion engines in China, it does not rank among the top 10 electric car producers in the country.

Half the cost in China page 8
Valeo fears jobs threat page 11



Volkswagen's new production base in Hefei city in China's Anhui province lies at the heart of its €4bn investment drive

Briefing

Right to jury trial set for restriction in Lammy plan

The right to a jury trial for a wide range of offences is to be ended under a move designed to tackle the vast case backlog. A plan by justice secretary David Lammy goes far beyond a more limited shake-up proposed in July. — PAGE 7

Ukraine views diverge

The US has hailed "tremendous progress" on a peace plan to end Russia's war in Ukraine though Moscow signalled it could reject a modified plan if it failed to satisfy its long-held demands. — PAGE 4

FCA examines WHSmith

The financial regulator has made enquiries at the retailer into accounting errors uncovered at its US business as the watchdog assesses a potential breach of UK disclosure rules. — PAGE 10

Dealmaker joins exodus

James Brocklebank, a prominent UK dealmaker at private equity group Advent, has told colleagues he is leaving for Luxembourg, as Britain struggles to retain wealthy residents amid tax shifts. — PAGE 9

Reith censorship claim

Dutch historian Rutger Bregman has accused the BBC of censoring one of his Reith lectures in which he said Donald Trump was "the most openly corrupt president in American history". — PAGE 2

Deutsche Bank risk probe

The European Central Bank has begun looking into allegations by a former employee that Germany's biggest lender presented a misleading picture of its financial wellbeing. — PAGE 7

US-Taiwan chip progress

A Taiwanese minister has said Washington will not "punish" the country's semiconductor sector with high tariffs. Wu Cheng-wen told the FT such a move would not be in US interests. — PAGE 6

Google puts dent in Nvidia

Widespread fears that the internet company has gained ground in artificial intelligence have hit the AI chipmaker's shares. Google's model is trained on its own specialist chips. — PAGE 5; LEX, PAGE 22

Reeves prepares tax-heavy Budget in bid to show she has control of finances

◆ Blow to 'working people' ◆ Minimum wage rise ◆ £30bn fiscal hole in focus ◆ Thresholds to freeze

GEORGE PARKER, SAM FLEMING, CHRIS SMYTH AND ALAN SMITH

Reel Reeves will today announce she is increasing the minimum wage by £1,500 a year to raise living standards, even as she unveils a massive tax-raising Budget that will hit "working people".

The chancellor's second Budget will fill a fiscal hole of about £30bn with a series of big tax rises alongside some spending cuts. She hopes the package will reassure financial markets that she has the public finances under control.

At the heart of the Budget will be a "stealth" increase in income tax by again freezing tax thresholds. That could raise £10bn a year, a sum roughly equivalent to the extra money Reeves needs to fund higher welfare spending.

To soften a political backlash, Reeves

will unveil measures intended to cushion the cost of living and bear down on inflation, as she seeks to give the Bank of England space to cut interest rates. Reeves has also confirmed an above-inflation increase in the minimum wage, and an even bigger rise for younger workers, as she said she wanted

low-paid workers "properly rewarded". The chancellor said cost of living concerns justified a 4.1 per cent increase in the national living wage and an 8.5 per cent increase for workers aged 18-20, arguing "too many people are still struggling to make ends meet".

While unions welcomed the moves, they have prompted disquiet from business. Kate Nicholls, chair of industry body UKHospitality called the increase "yet another cost for hospitality businesses to balance, at a time when they are already being taxed out".

Reeves accepted recommendations from the Low Pay Commission that said the main rate for over-21s should be £12.71 per hour to remain at two-thirds of median earnings, a rise equivalent to £1,500 a year for a full-time worker.

Andrew Griffith, shadow business secretary, said: "Businesses are warning that Labour are now pricing young people out of work altogether — destroying the very jobs they rely on."

The chancellor will also use her Budget to confirm a freeze in prescription charges and rail fares. A "temporary" 5p cut in fuel duty is also expected to remain. "Today I will take the fair and necessary choices to deliver on our promise of change," Reeves will say, "I will take action to help families with the cost of living, cut hospital waiting lists and cut the national debt."

Reeves' expected decision to freeze income tax thresholds for a further two years will play a big role in plugging the fiscal gap, even though in her last Budget she rejected the move because

it would "hurt working people".

But it will have an uneven impact between different income groups. Financial Times analysis shows that workers earning £50,000 are set to pay an extra 1.5 percentage points of their income to tax and national insurance by 2029-30 as a result of the freeze to tax thresholds.

The figure, which assumes their earnings rise in line with inflation, reflects the impact of being dragged into a higher tax bracket. By contrast, people on far higher earnings — for example £200,000 — see a smaller increase in the share of income going to tax.

In a move that will delight Labour MPs, Reeves is also expected to announce an end to the two-child benefit cap, at a cost of about £3bn.

Budget countdown

- ◆ Reports & analysis Page 3
- ◆ Retailers' Black Friday fears Page 10
- ◆ Traders bet against sterling Page 11
- ◆ Letters Page 20
- ◆ Heidi Karjalainen Page 21
- ◆ Lex Page 22



Trump's ties to Indonesia billionaire draw scrutiny

A 'hot' mix exchange between Donald Trump and Prabowo Subianto, in which Indonesia's leader referred in person to 'Harry', has put the US president's ties to one of country's billionaires in the spotlight. Harry Tanosoedjito, a guest at Prabowo-Lago on election night, is a leading ally for the family business as it steers real estate projects through regulatory trouble. Indonesia is also crucial as the US seeks to draw Muslim states into the Abraham Accords.

Mogul's key role — PAGE 3

Iranian nuclear scientists sell products with key components made in Croydon

MILES JOHNSON

Iranian military scientists whom the US accuses of leading research that could be applicable to nuclear weapons say their products incorporate UK-made radiation-detection equipment from a company based in the south London borough of Croydon, a Financial Times investigation has found.

A Tehran-based nuclear-testing and diagnostics company run by senior figures in Iran's Organisation of Defensive Innovation and Research (SPND), which is subject to US sanctions, and the Revolutionary Guards advertises that it uses radiation-detection tubes made by Centronic in equipment it offers for sale.

The Croydon group is a supplier to the UK Ministry of Defence, whose technology the British government deems critical to national security. It was acquired

last year by French defence-electronics group Exosens in a deal that required ministerial approval under the National Security and Investment Act.

The SPND is a military-controlled scientific research group on which the US imposed sanctions for being "the direct successor to Iran's pre-2004 nuclear weapons programme". Iran says its nuclear programme is entirely peaceful.

The apparent use of British-made parts illustrates the endurance of Iran's scientific and procurement networks despite years of sanctions intended to sever them from western technology. Components such as radiation-detection tubes, while not inherently military, remain vital for research that the US and allies say feeds into Tehran's defence-linked nuclear work.

It is not clear how or when the Iranian group acquired the UK-made parts.

Iranian companies have previously bought western equipment using intermediaries and front companies.

There is no evidence that Centronic or any other western manufacturer knowingly exported items to Iran or sanctioned Iranian military or nuclear-connected companies or individuals.

Corporate filings in Tehran show the Iranian group, Imen Gostar Raman Kish, is chaired by Mohammad Reza Zare Zaghalchi, an SPND official under sanctions for trying to procure technology with "direct application to nuclear-weapons development".

Centronic told the FT it had no record of any transaction or commercial relationship with any Iranian entity. It said it applied stringent export-control procedures and "systematically evaluated potential customers for re-export risks", and would investigate the matter.

PATEK PHILIPPE
GENEVE
BEGIN YOUR OWN TRADITION



MOON PHASES REF. 7112/200G

Pragnell

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri 9am-5pm / Sat 9am-1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No. 42,309

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Osaka



9 770307 178135

World Markets

STOCK MARKETS				CURRENCIES				GOVERNMENT BONDS			
	Nov 25	Prev.	%Chg		Nov 25	Prev.	%Chg		Nov 25	Prev.	%Chg
S&P 500	6747.42	6766.17	-0.28	EUR	1.156	1.152	0.34	10Y US	3.88	3.92	-0.02
Nikkei Composite	22811.78	22922.01	-0.48	GBP	1.318	1.311	0.53	10Y UK	4.91	4.85	-0.04
Hong Kong 100	48881.84	48449.21	+1.15	CHF	0.877	0.876	0.11	10Y JPN	1.88	1.88	-0.01
FTSE 100	2203.03	2247.81	-2.01	INR	106.105	106.890	-0.73	10Y CHN	3.78	3.79	-0.01
Dax 30	6731.01	6678.67	+0.82	USD	205.750	205.475	0.13	10Y HK	4.80	4.84	-0.04
FTSE 250	2028.50	2044.91	-0.79	PLN	0.324	0.322	0.62	10Y KOR	5.37	5.36	-0.01
FTSE All-Share	2123.36	2122.28	+0.05	TRY	1.170	1.170	0.00	10Y IND	1.87	1.88	-0.02
CAC 40	8002.80	7980.67	+0.28	THB	35.410	35.410	0.00	10Y BR	1.86	1.78	0.02
Frankfurt Dax	22844.63	23226.18	-0.82	MXN	20.447	20.447	0.00	10Y ARG	3.31	3.30	0.01
Hanse	49681.82	49825.88	-0.27	SEK	10.410	10.410	0.00	10Y PER	2.02	2.01	0.02
Shanghai	25884.15	25716.30	+0.69	SGD	1.340	1.340	0.00	10Y PHI	2.88	2.70	0.02
MSCI World	4318.10	4320.50	-0.06	HKD	7.750	7.750	0.00	10Y TH	3.31	3.31	0.00
MSCI EM	1254.00	1255.20	-0.11								
MSCI ACWI	3861.50	3867.20	-0.15								
Wall Street 2000	1050.15	1048.98	+0.11								
Wall Street 500	4700.55	4671.14	+0.31								

Prices are latest for edition
Data provided by EY, www.ey.com



Ukraine : le plan Trump déminé par Kiev et l'Europe

► Les négociations de Genève ont permis de retirer du projet américain les points les plus problématiques pour l'Ukraine et les pays de l'UE

► Soulagement définitif ou simple répit ? A Paris, Londres et Berlin, on scrute les réactions du Kremlin, et une énième volte-face de Trump

► Pour aider Kiev, la Commission européenne réfléchit à un emprunt commun de 90 milliards d'euros, plutôt que d'utiliser les actifs russes gelés

► « Le Monde » dresse le portrait de Kirill Dmitriev, le messenger et homme de confiance de Vladimir Poutine auprès de l'administration américaine

► Peter Pomerantsev, spécialiste britannique de la propagande russe, décrypte le plan initial de Trump pour l'Ukraine

PAGES 2-3 ET IDÉES PAGE 25

Iran Le régime lâche du lest sur les libertés pour les femmes

En Iran, en particulier à Téhéran, la police n'intervient plus pour arrêter les femmes qui contre-vennent à la loi. Pourtant, malgré cet assouplissement apparent des règles sociales, la répression politique ne faiblit pas. La peine de mort est appliquée avec frénésie

PAGE 5

M
ÉDITORIAL
REPLACER
LES TEMPS DE
L'ENFANT AU CENTRE
DE L'ÉDUCATION
PAGE 28

LE GOUVERNEMENT FACE À LA CRISE DE LA VITICULTURE

- L'Etat va débloquent 130 millions d'euros pour financer l'arrachage de vignes
- « Le Monde » détaille les quatre raisons du malaise profond des viticulteurs

PAGES 12-13



Manifestation de viticulteurs, à Béziers (Hérault), le 15 novembre. ALAIN TENDERO/DIVERGENCE

Budget 2026 La méthode Lecornu pour sortir de l'impasse

PRENANT LA PAROLE pour la première fois depuis l'échec de l'examen du budget en première lecture, le chef du gouvernement a cherché à dédramatiser, expliquant qu'il faut désormais sortir du « blocage politique ». Se disant convaincu qu'il peut exister « une majorité » à l'Assemblée nationale, il veut organiser des votes non contraignants dans l'hémicycle sur le déficit, la réforme de l'Etat, l'énergie, ainsi que sur la sécurité intérieure et extérieure. Cette démarche vise à accroître la pression sur les parlementaires du « socle commun » et de la gauche, hors La France insoumise.

PAGE 7

Périscolaire A Paris, hausse des signalements pour agression sexuelle

PAGE 11

Togo La marine russe a désormais un accès privilégié au port de Lomé

PAGE 5

Antisémitisme Une enquête dans l'enseignement supérieur crée l'émoi

PAGE 11

Disparition Jimmy Cliff, légende du reggae de renommée internationale

PAGE 24

Paris Menaces sur l'activité commerciale

La spéculation immobilière et le surtourisme fragilisent l'équilibre entre les besoins des habitants et la recherche d'attractivité pour les visiteurs

PAGE 8

Cinéma L'appel d'une enfant dans l'enfer de Gaza

« La Voix de Hind Rajab » fait entendre l'enregistrement audio d'une fillette palestinienne, morte sous les tirs israéliens en 2024

PAGE 18 ET LES AUTRES SORTIES EN SALLE PAGES 19 À 21

VU PAR RAMSÉS (CUBA)

CARTOONING FOR PEACE



Turner & Constable ★★★★★

Two giants of British art go head to head



→ page 9

Adolescence lasts until your 30s according to new research → page 10



Wednesday
26 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Reeves vows to tackle cost of living crisis in decisive budget for Labour

Statement billed as key moment for Starmer's beleaguered government

Pippa Crerar
Kiran Stacey
Jessica Elgot

Rachel Reeves will promise to tackle Britain's cost of living crisis and deliver fiscal stability today in a budget billed as a decisive moment for

the fate of Keir Starmer's beleaguered government.

The chancellor will say she is taking the "fair and necessary choices" to shore up the economy and raise billions worth of taxes to offset lower than expected growth forecasts.

But with disquiet among Labour MPs over the government's handling of the run-up to the budget - including trade-offs as a result of the decision not to increase income tax rates - she is battling to keep her party onside.

The government has been buffeted by a series of damaging leaks

and speculation, much of it prompted by ministers trying to lay the groundwork to avoid spooking the markets and plummeting further in the polls.

Reeves is expected to announce a rise in the minimum wage, bring in the first rail fares freeze for 30 years, cut green levies on energy bills and scrap the two-child benefit cap to improve living standards.

But after dropping plans for an income tax rise amid higher wage growth and destabilising speculation over Starmer's future, she has been forced to bring in an array of smaller,

riskier tax rises to fill the £20bn gap, and to abandon costly options such as reversing the 5p cut in fuel duty.

In about a dozen measures, the chancellor is set to continue a freeze of income tax thresholds first introduced by Rishi Sunak for two more years, limit salary sacrifice schemes, bring in a gambling levy, payment per mile for electric vehicles and a property tax on high-value homes.

Despite pre-budget leaks, it is still unclear where billions of pounds worth of tax rises could fall, raising the prospect of announcements

unravelling in the days after the budget, which could further dent Labour's standing with the markets and the public.

In her statement to MPs, Reeves is expected to say: "I will take the fair and necessary choices to deliver on our promise of change. I will not return Britain back to austerity, nor will I lose control of public spending with reckless borrowing."

"I will take action to help families with the cost of living ... cut hospital waiting lists ... cut the national debt. And I will

Jury trials to be scrapped for all but most serious offences

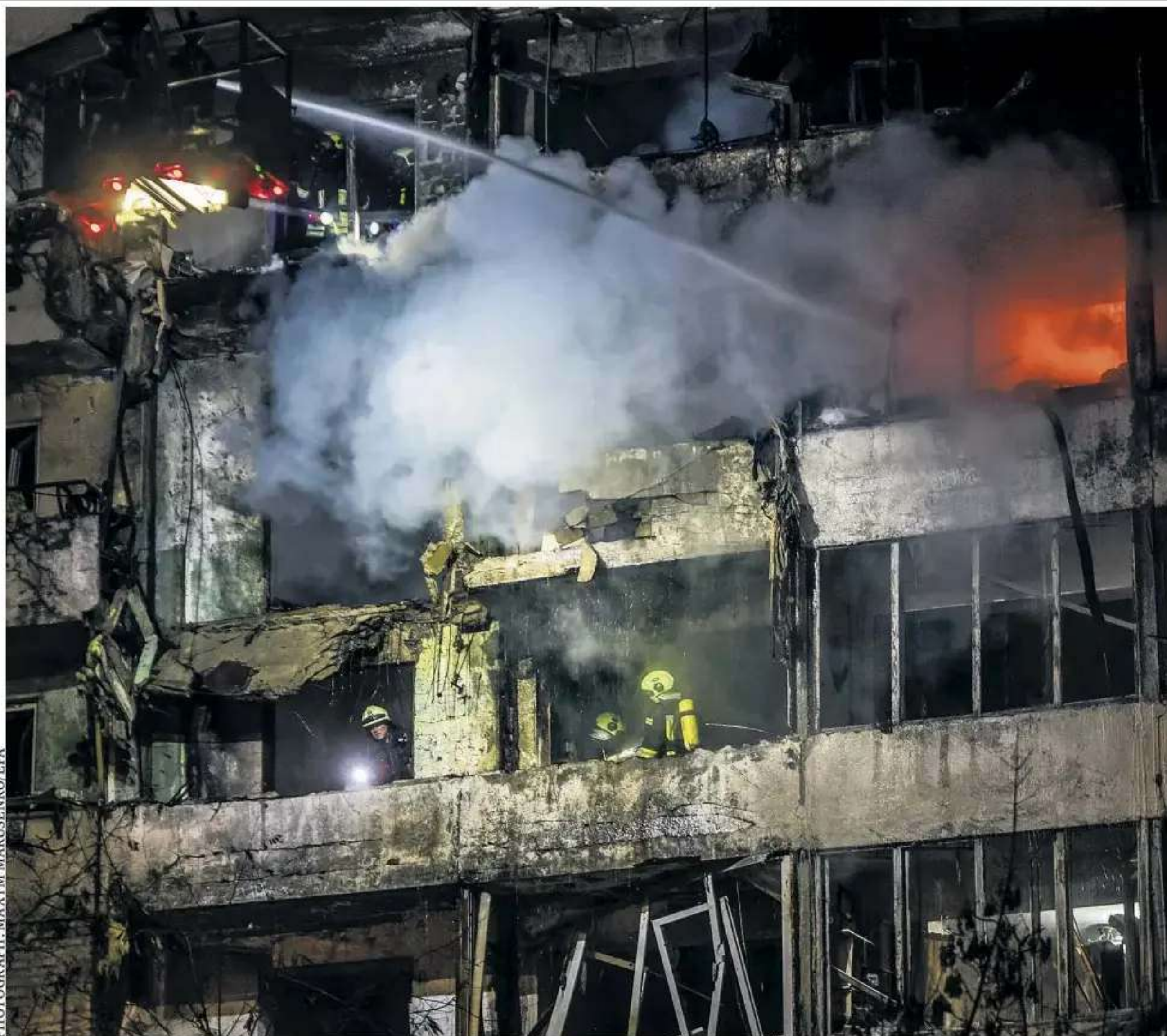
Rajeev Syal
Home affairs editor

Jury trials for all except the most serious crimes such as rape, murder and manslaughter are to be scrapped under radical proposals drawn up by David Lammy.

In proposals that drew a swift backlash from senior lawyers, who said they would not reduce court backlogs and could "destroy justice as we know it", the justice secretary proposed that juries would only pass judgment on public interest offences with possible prison sentences of more than five years.

Lone judges would preside over trials of other serious offences meriting sentences of up to five years, he suggested, removing the ancient right of thousands of defendants to be heard before a jury.

The Ministry of Justice said no final decision had been taken by the government, but sources confirmed the proposals



Ukraine war The White House has hailed 'tremendous progress' in peace talks as Moscow continues its raids on cities including Kyiv (above). **News Page 12** →

Farage faces fresh racism allegations from former classmates

Exclusive
Daniel Boffey
Henry Dyer
Mark Blacklock

Three more school contemporaries who claim to have witnessed Nigel Farage's alleged teenage racism have rejected the Reform UK leader's suggestion it was "banter", describing it as targeted, persistent and nasty.

One former pupil, Stefan Benarroch, claimed people emerging from a Jewish assembly at Dulwich college had been in the sights of Farage and others for taunts while a second, Cyrus Oshidar, described as "rubbish" the claim the Reform leader did not act with intent to hurt.

"Being called a Paki isn't hurtful?" Oshidar





ENQUÊTE
LES OBSESSIONS DJIHADISTES
DE L'ASSASSIN DE L'INFLUENCEUR
CHRÉTIEN DE LYON **PAGE 11**

DISTRIBUTION
LES SUPERMARCHÉS AUCHAN
PASSENT SOUS L'ENSEIGNE
INTERMARCHÉ **PAGE 22**



PRÉSIDENTIELLE
Comment Jordan
Bardella façonne
sa candidature **PAGE 6**

DROITE
La fracture
entre les députés
de Wauquiez
et le parti
de Retailleau **PAGE 7**

UKRAINE
Les Européens
face au « hold-up »
de Trump **PAGE 8**

MATERNELLE
Derrière
la multiplication
des agressions
sexuelles, les failles
du recrutement
des animateurs
PAGE 12

SPATIAL
La France sauve
l'essentiel face
à une Allemagne
conquérante **PAGE 13**

CHAMPS LIBRES

• Le réveil
des étudiants
conservateurs
dans les universités
américaines
• Comment
expliquer la chute
de popularité
de Macron et l'écart
par rapport
à celle de Lecomu ?

• La chronique
de Bertille Bayart
• L'analyse
de John Timsit

PAGES 16 À 19

**FIGARO OUI
FIGARO NON**

**Réponses à la question
de mardi :**
Permissions de sortie et
aménagements de peine :
faut-il aligner le régime
des criminels les plus
dangereux sur celui
des terroristes ?

**OUI
73%**

**NON
27%**

VOTANTS : 44 050

Armées : approuvez-vous
l'idée d'Emmanuel
Macron de relancer
un service militaire
volontaire ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

MAXIME JEGAT/PHOTOPOLY/LE PROGRES/
MAXPPP / RICOCHET64 - ADOBESTOCK

Les sénateurs rétablissent la réforme des retraites

Le Sénat, à majorité de droite, a enterré mardi soir la suspension de la réforme des retraites, jugée trop coûteuse pour les finances publiques. Mais le dernier mot reviendra à l'Assemblée.

C'est une victoire pour la droite. Les sénateurs ont rétabli mardi soir la réforme des retraites, qui avait été suspendue deux semaines plus tôt par les députés. Économiquement, la majorité LR du Sénat estime la suspen-

sion de la réforme trop coûteuse pour les finances publiques, la facture globale étant estimée à 300 millions d'euros en 2026 et à 1,9 milliard en 2027. C'est aussi une question de cohérence, car, depuis des années, les sénateurs LR pro-

nent un allongement de l'âge de départ, jugé indispensable pour rétablir l'équilibre du régime de retraites. Politiquement, c'est un signal fort envoyé à l'exécutif, qui comptait sur cette faveur accordée à la gauche pour faire

adopter le budget avant la fin de l'année. Mais le message des sénateurs est clair : la promesse de Sébastien Lecornu n'engage que lui. Pour autant, cette victoire devrait être de courte durée, puisque le Sénat n'a pas le

dernier mot dans le débat parlementaire. Après la réunion d'une commission mixte paritaire mercredi, qui a peu de chance d'être conclusive, le texte reviendra devant les députés.

PAGE 2 ET L'ÉDITORIAL



En Mauritanie, la fuite des villageois maliens sous la menace des djihadistes

Alors que le JNIM (Groupe de soutien à l'islam et aux musulmans, affilié à al-Qaïda) étouffe la capitale, Bamako, des milliers de Maliens fuient vers la Mauritanie, où les organisations humanitaires tentent de répondre à l'afflux de réfugiés. **PAGE 9**

ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

Sage comme un sénateur

Les séances au Sénat, calmes et respectueuses, offrent un contraste saisissant avec la guerre de tranchées de l'Assemblée nationale. Pendant qu'on s'investit au Palais Bourbon, en faisant parfois étalage d'une étonnante inculture économique, les sénateurs travaillent et argumentent. Cette différence de comportement dépasse de loin les questions de forme. Sur le fond, cet esprit de pondération conduit à éviter les sorties de route auxquelles nous ont habitués les députés. Le rétablissement de la réforme des retraites en est le symbole. Ni les mètres cubes de rapports insistant sur son urgente nécessité, ni l'indispensable redressement des comptes publics, ni l'exemple des pays étrangers, qui s'y sont tous résolus, n'avaient suffi à convaincre les députés de renoncer à la folie de sa suspension. Car, dans cette affaire, tout ne tient depuis le début qu'à d'obscurs calculs politiques, fort éloignés de l'intérêt national. En suspendant la suspension, les sénateurs ne font que remettre un peu de bon sens dans un débat sans queue ni tête. Au passage, ils invalident cette trouvaille consistant à taxer

l'assurance-vie et l'épargne logement pour financer le grand bond en arrière sur les retraites. Et suggèrent même une idée qui devrait interpellé tous ceux réellement soucieux de rétablir les finances publiques en limitant les sacrifices : faire rentrer 10 milliards dans les caisses en travaillant douze heures de plus par an, soit quinze minutes par semaine. Hurlements à gauche...

Le budget de la Sécu nettoyé de ses horreurs

Le malheur veut que le budget de la Sécu, nettoyé de ses horreurs, retourne à l'envoyeur. Idem dans quelques jours pour le budget de l'État, où l'inventivité fiscale est à son comble. Sébastien Lecornu aimerait croire que, gagnée par l'esprit de compromis, l'Assemblée finira par voter des textes raisonnables. Tout indique le contraire, à commencer par le retour annoncé de la suspension de la réforme des retraites, donnée en gage au Parti socialiste pour éviter une censure de son gouvernement. Pour un premier ministre appelant chacun à la responsabilité, une telle perspective devrait être inacceptable. ■

Macron veut relancer le service militaire volontaire

C'est une partition délicate que jouera le chef de l'État en dévoilant jeudi ses plans pour relancer le service militaire volontaire (SMV) : l'enjeu est de contribuer à la préparation de la société à un possible choc, notamment face à la Russie, sans affoler l'opinion sur l'envoi de soldats français en Ukraine. Le général Mandon, chef d'état-major, avait jeté le trouble la semaine dernière en évoquant la possibilité de « perdre ses enfants » dans une guerre future. « Ce n'est pas du tout le sens de cette affaire », a rectifié mardi Emmanuel Macron sur RTL. **PAGES 4 ET 5**



MECALUX
Software Solutions

**LOGICIEL DE GESTION
D'ENTREPÔT**

01 60 11 92 92

mecalux.fr/logiciel



La DGI denunció a la financiera ligada a Tapia por más de \$ 800 mil millones

También señalan que habría evadido \$ 3.300 millones de impuestos desde 2022.

La denuncia se presentó ante la fiscalía de Lomas de Zamora y apunta a Sur Finanzas SA, que maneja Maximiliano Vallejo, de estrecha relación con el polémico presidente de la AFA. En los últimos

años, la compañía se transformó en anunciante y prestamista privilegiado de los clubes de Primera División. Sospechan que maneja una enorme estructura de lavado de dinero que habría movido

\$ 818.000 millones. También se la vincula a los negocios de Miguel Ángel Calvete, investigado por la causa ANDIS. Y por eso la semana pasada Sur Finanzas fue allanada por el juez Casanello. **P.3**

PDFgate. El protocolo sobre el "pasillo" se habría escrito luego del partido.



PRESIDENCIA

Milei, el proyecto Jerusalén y la camiseta de Estudiantes

Al recibir al canciller israelí Gideon Saar en la Casa Rosada, el Presidente exhibió -junto a su despacho- una camiseta del equipo de La Plata: una se-

ñal de adhesión frente a la AFA, después del "pasillo" en el partido con Rosario Central. Saar, hijo de un argentino que emigró en los años 60, se llevó

una promesa de Milei: éste visitará Israel en 2026 para inaugurar la Embajada argentina en Jerusalén. Antes, viajará el canciller Pablo Quirno. **P.15**

Volcó un micro que iba a un acto con Kicillof: dos mujeres muertas

Fue en la ruta 2, a la altura de General Pirán y a 80 kilómetros de Mar del Plata. El micro venía del Conurbano con dirigentes y militantes que iban a participar en una actividad con el gobernador Axel Kicillof en el Hotel Provincial. Volcó sobre una zanja y, además de las dos mujeres muertas,

también hubo cuatro heridos graves y decenas de lesionados. Los análisis de alcoholemia al chofer y su acompañante dieron negativo y se comprobó que iban a una velocidad normal. La principal hipótesis es que el chofer se habría dormido. Le imputaron "homicidio culposo agravado". **P.30**

Fuerte alerta de la Corte por la violencia doméstica en los últimos 4 años

El informe, difundido en el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, detalla que se denunciaron más de 25 mil casos entre 2020 y 2024. Abarcan tanto la violencia física como psicológica, y muchos casos se dieron delante de chicos y adolescentes. Más del 65% de las denunciantes afirmaron que los episodios tenían frecuencia diaria. **P.36**

Ahora Manzano y Vila quieren comprar las estaciones de Shell

Ofrecieron US\$ 1.400 millones por la compra de casi 900 estaciones de servicio y la refinería de Raízen en Argentina. La operación, impulsada por José Luis Manzano y Daniel Vila, podría cerrarse en los próximos días. La salida de Raízen no se relaciona con el éxodo de multinacionales sino con una decisión de negocio del grupo brasileño, que afronta una importante deuda. **P.18**

Macron lanza un servicio militar "voluntario" para los jóvenes en Francia

El servicio fue obligatorio durante dos siglos hasta que lo abolieron en 1997, quedando sólo un Ejército profesional. Ahora el presidente francés -uno de los líderes europeos que enfrenta con mayor firmeza la amenaza rusa y la invasión a Ucrania- quiere reforzar sus reservas militares. Y ofrece un pago de hasta 1.000 euros mensuales a los voluntarios. **P.25**